

Teatro Lirico di Cagliari  
Prot. 822 del 12-02-2015  
ARRIVO  
Archivio - 31.00



2150000002201

# Teatro Lirico di Cagliari – Fondazione

---

Relazione sulla situazione contabile provvisoria al 31 dicembre 2014

Dott. Donatella Masala  
Via Corsica n. 25 – 09126 Cagliari  
Tel. 070/304898 – Fax 070/305474  
Mail: [donatella.masala@tiscali.it](mailto:donatella.masala@tiscali.it) – Pec: [donatella.masala@pec.it](mailto:donatella.masala@pec.it)

# Donatella Masala

Dottore Commercialista - Revisore Contabile

## Relazione sulla situazione contabile provvisoria al 31 dicembre 2014 del TEATRO LIRICO DI CAGLIARI

La sottoscritta Donatella Masala, Dottore Commercialista iscritta all'Albo dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cagliari al n. 104 A ed al Registro dei Revisori Legali al n. 36248 con decreto del Ministero di Grazia e Giustizia 12/04/1995 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 31 bis del 21/04/1995, in data 20 gennaio 2015, ha ricevuto dal Teatro Lirico di Cagliari l'incarico di redigere il bilancio consuntivo al 31/12/2014.

Allo stato attuale la contabilità non è ancora compiutamente aggiornata e non è possibile redigere il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014. Al fine di illustrare l'attività fino ad ora svolta, dopo aver effettuato il controllo della contabilità esistente e dei documenti messi a sua disposizione dai vari uffici, la sottoscritta presenta la seguente relazione ed un bilancio consuntivo provvisorio al 31/12/2014.

\*\* \*\* \*

I primi accertamenti effettuati si sono riferiti all'esame dello statuto e della struttura organizzativa del Teatro Lirico - Fondazione per poi passare all'analisi dei conti e più precisamente del consuntivo 2013, della situazione contabile al 31/12/2014 e del bilancio di previsione 2014.

Il Teatro Lirico di Cagliari - Fondazione, con sede in Cagliari, è una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione è costituita con il concorso dello Stato, della Regione Autonoma della Sardegna, del Comune di Cagliari e dei Soci fondatori ed attualmente è regolamentata dallo statuto approvato in data 27 ottobre 2014 e, ai sensi dell'art. 2 del medesimo statuto, è disciplinata dal D. Lgs. 29 giugno 1996 n. 367. La Fondazione è soggetta al rispetto della disciplina in tema di appalti di lavori, servizi e forniture prevista dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163 e successive modificazioni.

L'attività della Fondazione è organizzata nei seguenti settori:

Servizio/Ufficio	Referente/Responsabile
Ufficio del personale	Dott. Donatella Manca
Ufficio ragioneria/economato	Sig. Annalisa Lombardini
Ufficio affari generali	Sig. Gianni Lai
Direzione artistica - contratti con gli artisti	Sig. Diego Melis
Direzione degli allestimenti scenici	Dott. Sabrina Cuccu
Ufficio Stampa	Dott. Pierlugi Corona
Ufficio redazione	Dott. Ludovica Romagnino
Direzione della produzione	Dott. Marco Maimeri
Rapporti con il territorio	Sig. Alessandro Pisu



Dal punto di vista organizzativo dell'amministrazione del Teatro Lirico, la sottoscritta ha notato la pressoché totale assenza di procedure standardizzate per la gestione delle pratiche ed anche nei rapporti tra i vari settori che sembra quasi affidata al caso ed alle esigenze momentanee. Questo è ancora più rilevante nel settore amministrativo e contabile nel quale non risulta sia mai stato istituito un regolamento di contabilità e un regolamento del servizio economato, in assenza di un servizio acquisti. In particolare, per quanto riguarda gli acquisti, non risulta che esistano procedure che gestiscano l'operazione dall'inizio alla fine, ovvero dall'ordine da parte del settore competente (richiesta di preventivo e scelta del fornitore), all'arrivo del bene o alla prestazione del servizio, all'autorizzazione di pagamento da parte del settore che ha fatto l'ordine (che ne verifica la conformità alla richiesta) e la conseguente emissione successiva del mandato di pagamento.

Nel settore amministrativo, la sottoscritta ha rilevato carenze di tipo operativo dovute al sistema informatico e precisamente hardware e stampanti probabilmente obsoleti che determinano notevoli rallentamenti nel lavoro quotidiano. Sembrerebbe che il personale amministrativo non conosca le potenzialità ed il funzionamento del programma di contabilità. Infatti la responsabile del settore amministrativo ha affermato che la contabilità non consente l'analisi per centri costo, mentre in realtà, da quanto è stato appurato, esiste e funziona.

Per quanto riguarda il resto, appare abbastanza confusionaria anche la tenuta del contenzioso di cui non si ha contezza, se non dopo ricerche. Tanto è vero che, nonostante la richiesta avanzata al settore affari generali, la sottoscritta non ha ancora ricevuto comunicazione delle cause giudiziarie in corso alla data del 31/12/2014, ma unicamente un elenco di fornitori con i quali lo studio legale Bassu ha in corso trattative per la definizione dei debiti della Fondazione con saldo e stralcio.

E così anche per i contratti non pare esistere un repertorio dei contratti unico per l'Ente, ma i vari settori gestiscono e conservano quelli di propria competenza.

Tutto ciò rende difficile e problematico avere una visione d'insieme e comporta ulteriori lavori, con dispendio di tempo e di energie anche in termini monetari. Infatti, per esempio, la signora Lombardini, che dirige il settore contabile, ha detto di non essere in possesso delle delibere relative ai vari contributi a favore del Teatro e di doverle richiedere all'ufficio protocollo. All'ufficio protocollo la sottoscritta ha appreso che non tutte le comunicazioni sia in entrata che in uscita passano per il protocollo.

La sottoscritta ha preso in esame alcuni contratti e precisamente:

1. Contratto n. 213 del 05/03/2014 con l'artista Elena Rizzo per un compenso di € 50.000,00 dal 05/03/2014 al 31/12/2014;
2. Scrittura privata del 05/03/2014 con il Dott. Sergio Benoni per un compenso di € 50.000,00 per il periodo 05/03/2014 al 31/12/2014;
3. Scrittura privata del 26/06/2014 con lo Studio Marchese S.r.l. con il quale la Fondazione Teatro Lirico conferisce l'incarico di consulenza per "*l'elaborazione ed esecuzione di un piano strategico di comunicazione che consenta, attraverso varie forme mediatiche, di incentivare il pubblico a partecipare alle manifestazioni estive dell'opera Turandot*" per il periodo 26/06-16/08/2014 ed un compenso di € 35.000,00 oltre I.V.A. (lo Studio Marchese ha emesso le fatture 3/2014 di € 8.750,00 e la n. 4/2014 di € 26.250,00 oltre I.V.A.);
4. Lettera contratto senza data con il Dott. Alessandro Congiu avente ad oggetto l'incarico di grafico per il periodo dal 01/08/2014-31/12/2014 per un compenso mensile di € 2.500,00;
5. Contratto professionale del 20/08/2013 con il Maestro Umberto Fanni per la collaborazione in qualità di direttore artistico dal 20/08/2013 alla conclusione del mandato del Sovrintendente (l'ultima fattura ricevuta si riferisce a gennaio 2014) per un compenso annuo di € 90.000,00 da pagare in rate mensili di € 7.500,00;
6. Scrittura privata del 1° aprile 2014 con il P.I. Nicola Ragazzo quale responsabile R.S.P.P. (rep. 22) e del 1° settembre 2014 come responsabile esterno del servizio di prevenzione e protezione per un compenso rispettivamente di € 11.250,00 e di € 5.000,00 oltre I.V.A. e accessori in fattura;
7. Scrittura privata senza data (rep. 37 del 27/05/2014) con la Multi Medica Gestione Servizi Sanitari S.r.l. per l'appalto delle prestazioni sanitarie specialistiche per un compenso triennale di € 36.738,00;
8. Incarico del 24/01/2013 al medico competente per la sorveglianza sanitaria Dott. Roberto Ciocci per un compenso annuo di € 7.500,00 più I.V.A.



In relazione al contratto indicato al n.1, la sottoscritta ritiene doveroso evidenziare che il contratto acquisito presso la ragioneria indica come prestazione "*Assistente musicale- Consulente artistico*", mentre quello che è stato consegnato dall'ufficio del personale (con identico numero, data e compenso) si riferisce a prestazioni di "*Coordinatore servizi musicali- Assistente musicale*".

Per quanto riguarda invece la scrittura privata indicata al n. 2), la sottoscritta ha trovato agli atti due scritture identiche nel contenuto con l'eccezione della prestazione che in una è indicata quale "*Consulente comunicazione e marketing*", mentre nell'altra "*Consulente marketing e innovazione*".

Non risulta che per gli incarichi e le collaborazioni sopra descritti sia stata fatta alcuna gara, neanche per quelle che hanno superato la soglia di € 40.000,00 di cui al D.Lgs. 163/2006. Per quanto riguarda, invece, la nomina del legale Avv. Filippo Bassu, che si è occupato della definizione stragiudiziale dei contenziosi con i fornitori e anche delle posizioni debitorie senza contenzioso, non risulta alcun incarico scritto e, al proposito, nel corso della riunione del consiglio di amministrazione del 2 ottobre 2014 l'Avvocato "*ritiene doveroso fare alcune valutazioni: la prima riguardante la gran mole di lavoro svolto con più di 700 pratiche per il quale, a suo avviso, andrebbe riconosciuta una percentuale pari al 10% su quanto risparmiato dal Teatro. A tale riguardo rappresenta di aver provato, per un calcolo analogico, ad applicare il compenso percepito dai curatori fallimentari applicando il passivo e prendendo come attivo solo il risparmio e di aver ottenuto un risultato che non si discosta dal calcolo della percentuale sul risparmiato*". Il legale quantifica il risparmiato in circa € 811.000,00 e gli onorari dovrebbero quindi essere pari a circa € 80.000,00. Nel 2014 lo studio legale Bassu ha emesso la fattura 419 del 23/10/2014 di € 39.900,00 oltre ad I.V.A. e accessori.

Al proposito si osserva che l'Avv. Bassu ha definito a saldo e stralcio numerose posizioni debitori e che, qualora la Fondazione avesse avuto una struttura organizzativa efficiente e coordinata al suo interno, avrebbe potuto svolgere l'attività transattiva con i fornitori utilizzando gli stessi dipendenti. Non solo ma l'affidamento delle pratiche all'esterno senza alcun coordinamento e senza il monitoraggio continuo delle numerose partite debitorie, ha fatto sì che il Teatro abbia perso il controllo della situazione debitoria e sia stato subissato da una valanga di pignoramenti. A dimostrazione di ciò, la sottoscritta ha preso visione di diverse comunicazioni dei legali dei fornitori ai quali era stata proposta la transazione a saldo e stralcio che fanno presente di essere già stati pagati a seguito di pignoramento presso la RAS (Antoniozzi Alfonso e Surian Giorgio) ovvero che erano stati pagati per il 94,94% sempre in conseguenza di pignoramenti presso la RAS (Alberghini Simone, Aronica Roberto, Bosi Carlo, Mastromarino Alberto, Osborn John, Rinaldi Rossana, Van Hove Franck, Villanueva Le Roy, Volpe Alessandra) o transate (Sanna Sandro- transazione del 24/10/2012). La proposta transattiva formulata alla ITALTEC S.r.l. risulta anche accettata dal fornitore, malgrado il relativo debito fosse già stato estinto con mandato 978 del 29/04/2011.

La contabilità è tenuta in modo informatizzato con il programma Esolver a partire dal 2012, mentre per il periodo precedente il vecchio programma è sempre operativo e fornisce i dati contabili archiviati. Esistono n. 5 posizioni operative.

Come già evidenziato, allo stato attuale la sottoscritta non è in grado di redigere il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 perché la contabilità non è ancora aggiornata alla suddetta data e non sono stati ancora effettuati tutti i controlli propedeutici ed indispensabili. Al fine di rendere edotto il Consiglio di Indirizzo sull'attività finora svolta e della situazione di conti esaminata, la sottoscritta ha predisposto la seguente relazione illustrativa che si riferisce alla situazione contabile elaborata e stampata dall'ufficio di Ragioneria in data 09/02/2015 (allegato n. 1), che espone una situazione provvisoria in quanto, come già evidenziato, la contabilità è in fase di aggiornamento.



La situazione patrimoniale che scaturisce dalla contabilità aggiornata alla data odierna si compendia nelle seguenti risultanze:

	2014	2013
<b>Stato patrimoniale attivo</b>		
<b>- ATTIVO</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I) Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	250.000	250.000
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	25.061	7.164
3) Diritti di uso illimitato degli immobili	16.991.432	16.991.432
<i>Totale Immateriali</i>	<u>17.266.493</u>	<u>17.248.596</u>
<i>II) Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	487.410	487.410
2) Impianti e macchinari	2.933.633	263.740
3) Attrezzature industriali e commerciali	96.025	2.528.347
4) Altri beni	126.664	26.413
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	188.210	0
<i>Totale Materiali</i>	<u>3.831.942</u>	<u>3.305.910</u>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>21.098.435</b>	<b>20.554.506</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
-entro 12 mesi	178.574	161.707
	<u>178.574</u>	<u>161.707</u>
4-bis) crediti tributari		
-entro 12 mesi	907.433	0
	<u>907.433</u>	<u>0</u>
5) Verso altri		
-entro 12 mesi	8.857.171	8.916.975
-oltre 12 mesi	4.124.001	4.124.001
	<u>12.981.172</u>	<u>13.040.976</u>
<i>Totale Crediti</i>	<u>14.067.179</u>	<u>13.202.683</u>
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	2.009.351	0
3) Denaro e valori in cassa	9.474	10.009
<i>Totale Disponibilità liquide</i>	<u>2.018.825</u>	<u>10.009</u>
<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>16.086.004</b>	<b>13.212.692</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>
-Ratei e risconti attivi	12.000	0
<b>Totale attivo</b>	<b>37.196.439</b>	<b>33.767.198</b>

**Stato patrimoniale passivo**

		0	0
<b>- PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>			
1) Fondo di dotazione		5.205.656	5.205.656
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		-5.807.216	-5.836.728
IX) Risultato d'esercizio		-773.298	29.511
Totale Patrimonio Netto Disponibile		1.174.858	601.560
- riserva indisponibile	12.795.214		12.795.214
Totale Patrimonio Netto Indisponibile	12.795.214		12.795.214
<b>Totale Patrimonio netto</b>		<b>11.420.356</b>	<b>12.193.653</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>			
3) Altri		1.039.034	1.146.150
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>		<b>1.039.034</b>	<b>1.146.150</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>			
		<b>5.044.252</b>	<b>5.295.546</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) Debiti verso banche			
-entro 12 mesi	4.923.692		3.813.146
-oltre 12 mesi	987.098		1.705.134
		5.910.790	5.518.280
5) Debiti verso altri finanziatori			
-entro 12 mesi	1.000.000		0
-oltre 12 mesi	5.000.000		0
		6.000.000	0
7) Debiti verso fornitori			
-entro 12 mesi	5.124.534		7.277.499
		5.124.534	7.277.499
12) Debiti tributari			
-entro 12 mesi	888.324		878.164
		888.324	878.164
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
-entro 12 mesi	1.693.090		1.318.847
		1.693.090	1.318.847
14) Altri debiti			
-entro 12 mesi	76.059		139.059
		76.059	139.059
<b>Totale Debiti</b>		<b>19.692.797</b>	<b>15.131.849</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
		0	0
<b>Totale passivo</b>		<b>37.196.439</b>	<b>33.767.198</b>
<b>Conti d'ordine</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Considerato il poco tempo trascorso dal conferimento dell'incarico, non è stato possibile procedere alla revisione della contabilità, anche in considerazione del fatto che non è stata ancora ultimata e deve essere completata con la registrazione di numerose scritture contabili (tra le quali quella relativa agli ammortamenti, ai costi da capitalizzare, alla rivalutazione del TFR, ai pignoramenti subiti sui crediti vantati verso terzi ed alle fatture da ricevere quantomeno per le varie utenze e per le spese legali). In conseguenza, la sottoscritta ha concentrato la sua attenzione su alcune voci di bilancio, sulle quali ritiene doveroso esprimere le seguenti considerazioni.

**Immobilizzazioni immateriali**

Non è stato fatto ancora nessun controllo. Le immobilizzazioni immateriali comprendono il diritto illimitato d'uso del Teatro Lirico di Cagliari e del teatrino e dei laboratori inseriti all'interno del parco della Musica (come si legge nella nota integrativa al bilancio 2013) e sono indicate al valore della perizia di trasformazione giurata dal dott. Andrea Dore di € 16.991.431,98 (valore che non è mai stato ammortizzato nel corso degli anni e che si riferiva all'uso del teatro e dell'anfiteatro romano) di cui € 14.977.250 attribuiti al Teatro Comunale, costi di impianto e di ampliamento per € 500.000,00, software per € 102.290,25 e spese pluriennali per € 65.734,80.

**Immobilizzazioni materiali**

Non è stato fatto ancora nessun controllo. Sarebbe opportuno procedere ad un inventario fisico dei beni esistenti al fine di verificarne l'esistenza e l'utilità futura e valutare la vendita e/o l'eliminazione e rottamazione di quelli che eventualmente non sono più utili e/o utilizzabili per l'attività. Gli ammortamenti non sono stati ancora determinati.

Per quanto riguarda gli allestimenti non è stato ancora esattamente determinato l'importo da capitalizzare, che per il momento è registrato alla voce immobilizzazioni in corso e deve essere integrato con i costi del personale.



## Crediti

### Crediti verso clienti

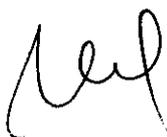
Ammontano a complessivi € 598.334,10. La sottoscritta ha esaminato la posta relativa ai crediti verso clienti e dalla documentazione acquisita è emerso che i crediti si riferiscono per la maggior parte al periodo precedente al 2012, come risulta dal seguente prospetto elaborato sulla base delle schede contabili contenenti i dati del periodo 2012/2014:

	ante 2012	2012	2013	2014	Totale
3JPRODUCTION	4.739,12				4.739,12
4 EYES DI MARINI CORRADO	1.800,00				1.800,00
ACQUE ITALIA	3.600,00				3.600,00
AD ARTE SPETTACOLI SRL				15.256,46	15.256,46
ASSOCIAZIONE ""SARDEGNA IN MUS				3.660,00	3.660,00
ASSOCIAZIONE AMICI DELLA MUSIC	1.220,00				1.220,00
ASSOCIAZIONE CULTURALE LA VIA	9.359,08				9.359,08
ASSOCIAZIONE CULTURALE SHANNAR	15.377,77				15.377,77
ASSOCIAZIONE CULTURALE SOUL &	9.000,00				9.000,00
ASSOCIAZIONE ENTI LOCALI PER				10.041,32	10.041,32
ASSOCIAZIONE INDUSTRIALI PROVI	3.600,00				3.600,00
BOOK SHOP DEL TEATRO DI PODDA	67.425,00				67.425,00
CAMERA DI COMMERCIO DI SALERNO	34.800,00				34.800,00
CAPITTA & PARTNERS S.R.L.	1.600,00				1.600,00
COFFEE-BREAK DI ANNA MARIA IBB	21.600,00				21.600,00
COMUNE DI CAGLIARI	5.851,34				5.851,34
COMUNE DI SALERNO	2.400,00				2.400,00
CONSORZIO CENTRI D'ARTE E MUSE	4.840,00				4.840,00
DE SANCTIS COSTRUZIONI SPA	10.880,00				10.880,00
DUBS DI PAOLO BRUNO USAI	12.000,00				12.000,00
ENTE CONCERTI ""MARIALISA DE C	41.049,99				41.049,99
F&P GROUP Srl	13.420,00				13.420,00
FONDAZIONE LIRICO SINFONICA PE	13.431,00				13.431,00
FONDAZIONE TEATRO DEL MAGGIO	63.440,00				63.440,00
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PAR	34.444,04				34.444,04
FORMA E POESIA NEL JAZZ Soc.	7.376,16				7.376,16
GRUPPO F.LLI COLLU SRL	2.500,00				2.500,00
LA VOGLIA SRL	44.820,18				44.820,18
PHOEBE E.C.E.W. S.r.l	48.000,00				48.000,00
PICCOLO TEATRO DI MILANO	720,00				720,00
PRESTITEMPO DEUTSCHE BANK SP	4.560,00				4.560,00
ROCCE ROSSE COOP. SOC. A R.L.	3.423,00				3.423,00
S&M SOC. COOP.	9.810,00				9.810,00
S'APPOSENTU DI ROBERTO PETZA	50.522,58				50.522,58
SARDEGNA CONCERTI - Piccola So	9.075,00				9.075,00
SARDEGNA CONCERTI FESTIVAL E				7.592,06	7.592,06
VERVE S.r.l	5.100,00				5.100,00
<b>Totale</b>	<b>561.784,26</b>			<b>36.549,84</b>	<b>598.334,10</b>

La sottoscritta non è a conoscenza di eventuali cause in corso per il recupero dei crediti sopra elencati. Dal tabulato consegnato dal servizio affari generali risulta che:

- Nel 2011 il Teatro aveva avviato un procedimento nei confronti di Acque Italia per il recupero di € 1.500,00;
- Nel 2011 il Teatro aveva avviato un procedimento nei confronti di 3J Production per il recupero di € 4.739,13, con il patrocinio dell'Avv. Antonello Angioni; il pignoramento aveva dato esito negativo;

Non è dato sapere se sono state avviate altre azioni giudiziarie e se quelle sopra descritte siano tuttora in corso.



Appare indispensabile una attenta analisi dei crediti sopra elencati al fine di verificare se gli stessi siano esigibili. Negli esercizi precedenti è stata accantonata la somma di € 427.400,00 al fondo svalutazione crediti.

conto 27.06.01 intestato "Crediti verso lo Stato"

Il conto espone un saldo a credito al 31/12/2014 di € 585.689,01. A conferma dell'aggiornamento dei conti che non rispetta la cronologia delle operazioni di gestione si evidenzia che il conto esponeva alla data 29/01/2015 un saldo a credito di € 633.225,37.

Il credito verso lo Stato risulta così composto e non comprende il contributo per spese di vigilanza per l'anno 2014, che non è stato ancora comunicato dal competente Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo:

Differenza FUS 2006	1,81
Differenza FUS 2007	8,17
Contributo spese di vigilanza Ministero Beni Culturali 2007 (contabilizzata bilancio 2009)	66.262,09
Differenze per bolli	3,62
Differenza FUS 2008	11,47
Credito per contributo ARCUS 2010	500.000,00
Differenze per bolli	7,24
Differenza FUS 2013	19.394,61
<b>TOTALE</b>	<b>585.689,01</b>

I contributi di competenza 2014 sono i seguenti e sono stati interamente incassati nel corso dell'anno:

Contributo Ministero Beni Culturali FUS 2014	8.645.825,49
Contributo legge 388/2000- ANNO 2014	88.854,70
Contributo spese di vigilanza Ministero Beni Culturali 2013 erogato nel 2	38.383,13
<b>Totale</b>	<b>8.773.063,32</b>

Il credito residuo verso lo Stato si riferisce quanto ad € 500.000,00 ad un contributo contabilizzato in data 29/11/2010 come "contributo aggiuntivo da parte dello Stato" e relativo al programma ARCUS.

In data 29/11/2010 il Teatro Lirico riceveva dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali la comunicazione che con decreto interministeriale del programma ARCUS era stata prevista l'attribuzione di un contributo di € 500.000,00, poi confermata con decreto interministeriale del 13/12/2010. In data 31/03/2011, ARCUS aveva comunicato al Teatro Lirico che il decreto interministeriale del 13/12/2010 aveva previsto l'intervento da parte della ARCUS medesima in favore del progetto denominato "Interventi di adeguamento e valorizzazione delle strutture, nonché di promozione del Teatro Lirico di Cagliari" per un importo di € 500.000,00 ed era in attesa delle risorse finanziarie necessarie a porre in essere quanto previsto nel citato decreto. ARCUS richiedeva che nelle more il Teatro fornisse un quadro aggiornato del progetto e del budget collegato al finanziamento complessivo.

Dalle informazioni raccolte presso il teatro il progetto non è stato ancora realizzato e solo in data 29 gennaio 2014 il Teatro Lirico ha stipulato con ARCUS il contratto nel quale si prevede la concessione di un finanziamento di € 500.000,00 per la realizzazione del progetto. Ai sensi dell'art. 2 secondo capoverso "il finanziamento non dovrà essere restituito, se non nelle ipotesi tassativamente indicate al successivo art. 8". Quest'ultimo articolo si riferisce alla risoluzione di diritto della convenzione.

Sulla base di quanto esposto, considerato che il progetto non è stato ancora realizzato ed il termine scade a settembre 2015, la sottoscritta ritiene che il suddetto credito di € 500.000,00 non sia al momento della chiusura del bilancio 2014 certo, liquido ed esigibile e che sia necessario effettuare un accantonamento di pari importo in apposito fondo rischi da iscrivere nel passivo.

Ciò nonostante, in data 16/12/2010, il Teatro Lirico richiedeva al Banco di Sardegna una anticipazione di € 500.000,00 a valere sul predetto contributo che veniva accordato per € 400.000,00 in data 20/12/2010 e restituito dall'Ente in data 16/05/2011.

La sottoscritta ha richiesto al Ministero per i Beni e le Attività Culturali la certificazione del credito nei confronti del Teatro Lirico ma non ha ancora ricevuto alcuna risposta.



conto 27.06.02 intestato "Crediti verso la Regione"

Il conto evidenzia un saldo a credito al 31/12/2014 di € 4.853.324,24. La sottoscritta ha richiesto all'Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport della Regione Autonoma della Sardegna la certificazione del saldo al 31/12/2014 (allegato n. 3) che ha comunicato che il credito del Teatro è così determinato:

annualità 2013	€	12.497,12
annualità 2013	€	2.000.000,00
annualità 2014	€	85.213,24
annualità 2014	€	<u>118.439,38</u>
per complessivi	€	2.216.149,74
somme pignorate da terzi	€	<u>298.090,95</u>
Totale	€	1.918.058,79

L'importo di € 2.000.000 relativo all'annualità 2013 si riferisce al saldo da erogare a valere sulla legge 18 del 6 luglio 2013 e non deve essere pertanto considerato a credito in questa posizione in quanto non costituisce un contributo ordinario, come si dirà in seguito.

**Allo stato, non esiste di conseguenza nessun credito nei confronti della Regione per contribuiti.**

Dall'esame delle schede contabili del periodo 2010/2014 è emerso che il saldo di € 4.853.324,24 è così costituito:

credito ante 2010	793.455,59
credito 2011	108.253,73
credito 2012	457.992,45
credito 2013	1.325.183,19
credito progetto SHARDANA 2013	950.000,00
credito 2014	<u>1.218.439,38</u>
<b>Totale</b>	<b>4.853.324,34</b>

I crediti relativi al 2013 ed al 2014 devono essere depurati della quota annuale di € 1.000.000, come previsto dalla legge 18/2013 e del credito di € 950.000,00 per il progetto SHARDANA che sarà incassato dal Comune di Cagliari e in conseguenza il saldo a credito risultante dalla contabilità è pari ad € 1.903.324,34, ben diverso da quello certificato dall'Assessorato. La differenza potrebbe essere giustificata da ulteriori somme pignorate da terzi a valere sui contribuiti ante 2013, che non sono state ancora registrate in contabilità.

Il contributo relativo al 2014 è di € 7.500.000,00 erogato per € 6.281.560,62 e compensato per l'importo di € 1.000.000,00 con il finanziamento di cui alla L.R. 14/2012.

La sottoscritta ha riepilogato nel prospetto che segue la formazione del credito anno per anno, con imprecisioni derivante dalla impossibilità di attribuire esattamente i pignoramenti al contributo di riferimento, a causa della mancanza della relativa documentazione di supporto:



**Crediti verso la Regione**

<b>Saldo iniziale al 31/12/2010</b>	<b>3.355.334,10</b>		
Contributo RAS 2010	9.200.000,00		
Incasso Contributo RAS 2010	- 8.700.000,00		
Incasso Contributo integrativo 2009	- 500.000,00		
Contributo Festival S. Efisio 2009	200.000,00		
Incasso Contributo Festival S. Efisio	- 200.000,00		
<b>Saldo a credito al 31/12/2010</b>	<b>3.355.334,10</b>		
<b>Saldo iniziale al 31/12/2011</b>	<b>3.355.334,10</b>		
Contributo RAS 2011	9.630.000,00		
Incasso Contributo RAS 2011	- 9.521.746,27		
Contributo RAS 2011 aggiuntivo	500.000,00		
Incasso Contributo RAS 2011 aggiuntivo	- 500.000,00		
contributo Irl lavoro	12.000,00	ante 2011	1.005.334,10
incasso Irl lavoro	- 12.000,00	2011	108.253,73
giroconto contributo POR 2003	- 2.350.000,00		1.113.587,83
<b>Saldo a credito al 31/12/2011</b>	<b>1.113.587,83</b>		
<b>Saldo iniziale al 31/12/2012</b>	<b>1.113.587,83</b>		
Contributo RAS 2012	9.200.000,00	ante 2011	793.455,59
Incasso Contributo RAS 2012	- 8.567.253,48	2011	108.253,73
Pignoramenti	- 174.754,07	2012	457.992,45
Contributo MAB 2007/2008	24.000,00		1.359.701,77
Incasso Contributo MAB 2007/2008	- 24.000,00		
Incasso Festival S. Efisio 2010	- 200.000,00		
Perdita su contributo RAS 1999	- 11.878,51		
<b>Saldo a credito al 31/12/2012</b>	<b>1.359.701,77</b>		
<b>Saldo iniziale al 31/12/2013</b>	<b>1.359.701,77</b>		
Contributo RAS 2013	7.500.000,00	ante 2011	793.455,59
Incasso Contributo RAS 2013	- 6.053.585,05	2011	108.253,73
Pignoramenti	- 121.231,76	2012	457.992,45
Contributo SHARDANA	950.000,00	2013	1.325.183,19
Contributo concerto	40.000,00	Shardana	950.000,00
Incasso contributo concerto	- 40.000,00		3.634.884,96
RAS Master and back	12.000,00		
Incasso RAS Master and back	- 12.000,00		
<b>Saldo a credito al 31/12/2013</b>	<b>3.634.884,96</b>		
<b>Saldo iniziale al 31/12/2014</b>	<b>3.634.884,96</b>		
Contributo RAS 2014	7.500.000,00	ante 2011	793.455,59
Incasso Contributo RAS 2014	- 6.281.560,62	2011	108.253,73
<b>Saldo a credito al 31/12/2014</b>	<b>4.853.324,34</b>	2012	457.992,45
		2013	1.325.183,19
		Shardana	950.000,00
		2014	1.218.439,38
			<b>4.853.324,34</b>
		Storno del contributo L.R. 14/2012 anno 2013	- 1.000.000,00
		Storno del contributo L.R. 14/2012 anno 2014	- 1.000.000,00
			<b>2.853.324,34</b>

Poiché i saldi a credito esposti nella situazione contabile del Teatro non sono coerenti con i dati certificati dalla RAS sembra necessario che gli uffici effettuino ulteriori accertamenti, al fine di verificare i motivi che hanno determinato le sopraindicate differenze. Come già evidenziato, una causa della mancata conciliazione dei saldi deriva dalla mancata registrazione dei pignoramenti dei crediti della Fondazione presso i terzi debitori.

conto 27.06.03 intestato "Crediti verso la Provincia"

Il conto espone un saldo a credito di € 2.002,00 e, allo stato attuale, non è ancora stato fatto alcun accertamento.

conto 27.06.04 intestato "Crediti verso il Comune di Cagliari"

Il conto espone un saldo a credito di € 2.319.540,61 che si riferisce al saldo del 2014 per € 2.200.000 e per il residuo importo è dovuto probabilmente all'importo di pignoramenti subiti sul credito vantato verso il Comune di Cagliari e non registrati in contabilità. La certificazione del comune di Cagliari è allegata al n. 49.

Da quanto acquisito la Fondazione ha un credito erroneamente contabilizzato verso la RAS di € 950.000,00 per il progetto SHARDANA. Il contributo maturato nel 2014 per il progetto dovrebbe essere di € 460.000,00 per un importo complessivo del progetto di € 1.410.000,00.

conto 27.06.06 intestato "Crediti verso la Regione per contenzioso"

La scheda in esame espone un saldo a credito di € 2.350.000,00 che deriva da un giroconto effettuato il 02/01/2011 dalla scheda "Crediti verso la Regione". Il credito si riferisce alla domanda presentata in relazione al bando 2003 POR Sardegna 2000-2006 Asse IV Misura 4.5 linea B che non era stata ammessa nella graduatoria. Contro il provvedimento di esclusione il Teatro Lirico di Cagliari aveva fatto ricorso al TAR concluso con esito positivo a seguito della sentenza n. 460/2012 del TAR Sardegna. Il TAR Sardegna ha accolto il ricorso ed annullato gli atti impugnati nei limiti dell'interesse della ricorrente. La domanda del Teatro Lirico deve essere quindi riammessa alla valutazione.

La sottoscritta ha richiesto al competente Assessorato del Turismo Artigianato e Commercio la certificazione del credito (allegato n. 5) e la risposta è stata "ad oggi la Fondazione non è beneficiaria di alcun contributo a valere sui fondi POR 2000/2006 e pertanto non è stato effettuato nessun impegno finanziario a favore della stessa".

Il Teatro Lirico si dovrà attivare affinché la domanda venga riesaminata. Allo stato è stata acquisita unicamente una mail del 02/10/2014 con la quale il direttore amministrativo richiede alla direzione dell'Assessorato del Turismo quali azioni abbia assunto la Regione e quali intenda assumere e in che tempi. Negli uffici non si ha traccia della eventuale risposta della RAS.

Malgrado tale situazione, in data 15/09/2014, il Teatro Lirico richiedeva una estensione della linea di credito da € 5.000.000,00 ad € 8.000.000,00 annoverando anche € 2.350.000,00 e allegando la sentenza TAR 460/2012.

La sottoscritta ritiene che il credito di € 2.350.000,00 non abbia attualmente il requisito della certezza, liquidità ed esigibilità e sia, pertanto, necessario accantonare una somma di pari importo ad un fondo rischi del passivo, in attesa che la domanda del Teatro Lirico sia valutata ed eventualmente accolta.

conto 27.06.07 intestato "Crediti di dubbio realizzo"

Il conto chiude con un saldo a credito di € 282.964,01 e necessita di ulteriori approfondimenti al fine di valutarne l'esigibilità. Si evidenzia che risalgono a epoca precedente al 2012 e che dalle schede 2012/2014 non è possibile accertare il nominativo del debitore.

conto 27.06.09 intestato "Crediti verso Regione L.R. 18/2013"

Il conto espone un saldo a debito del Teatro Lirico nei confronti della RAS di € 6.000.000,00 relativi al finanziamento ricevuto a valere sulla L.R. 14 del 19/07/2012.

La legge viene emanata a seguito della proposta di legge n. 404 nella quale è evidenziata la difficile situazione finanziaria del Teatro Lirico e la necessità di attribuire una anticipazione di € 1.000.000,00 da restituire in 10 rate annue di € 1.000.000,00 cadauna senza interessi, somma da decurtare annualmente dal relativo contributo ordinario. Nella proposta si fa riferimento ad una esposizione debitoria di circa € 7.000.000,00 e ad un piano di risanamento del 21 marzo 2012, che la sottoscritta non ha reperito. Il Consiglio Regionale della Regione Autonoma della Sardegna

emanava la legge 14 del 14/07/2012 (pubblicata sul BURAS n. 32 del 19/07/2012) che all'art. 1 "Modifiche ed integrazioni alla legge regionale n. 6 del 2012" disponeva tra l'altro: "A favore della Fondazione Teatro lirico di Cagliari, per il ripiano delle esposizioni debitorie, è autorizzata, nell'anno 2013, a titolo di anticipazione, la spesa di euro 10.000.000 da restituire in dieci anni, con rate annuali di euro 1.000.000 mediante compensazione in sede di erogazione del contributo ordinario annuale (UPB S05.04.003).

Entro trenta giorni dall'entrata in vigore della presente legge la Fondazione presenta all'Assessorato regionale della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, sport e spettacolo il programma pluriennale di risanamento."

Successivamente, la L.R. 18 del 26/07/2013 disponeva all'art. 1 "Autorizzazioni di spesa": "3. Il contributo alla Fondazione Teatro lirico di Cagliari è rideterminato, per l'anno 2013, in euro 6.500.000 al netto della quota parte di restituzione, di euro 1.000.000 per lo stesso anno, dell'anticipazione concessa per il ripiano delle esposizioni debitorie, ai sensi dell'articolo 4, comma 50, della legge regionale 15 marzo 2012, n. 6 (legge finanziaria 2012), così come modificato dal comma 1 dell'articolo 1 della legge regionale 17 luglio 2012, n. 14 (Disposizioni relative alla Fondazione Teatro lirico di Cagliari e per la prosecuzione del progetto SCUS), (UPB S05.04.003). 4. L'autorizzazione di spesa di euro 10.000.000 di cui all'articolo 4, comma 50, della legge regionale n. 6 del 2012, così come modificato dal comma 1 dell'articolo 1 della legge regionale n. 14 del 2012 è rideterminata in euro 8.000.000 (UPB S05.04.003)."

Con la L.R. 19 del 24/10/2014 era disposto: "12. I contributi per gli anni 2014-2020 concessi a favore della Fondazione Teatro lirico di Cagliari sono determinati per i medesimi anni al netto delle singole quote parte di restituzione, pari a euro 1.000.000, dell'anticipazione concessa per il ripiano delle esposizioni debitorie, ai sensi dell'articolo 4, comma 50, della legge regionale 15 marzo 2012, n. 6 (legge finanziaria 2012), così come modificato dall'articolo 1, comma 1, della legge regionale 17 luglio 2012, n. 14 (Disposizioni relative alla Fondazione Teatro lirico di Cagliari e per la prosecuzione del progetto SCUS)."

In esecuzione della L.R. 14/2012, come modificato dalla L.R. 18/2013, considerato che la Fondazione aveva presentato il piano pluriennale di risanamento come sancito all'art. 2 della citata legge, con determinazione n. 2001 del 31/12/2013 la Regione assumeva l'impegno di spesa di € 8.000.000,00 sul CAP. SC05.0909 –UPB 05.04.003 codice di Bilancio 10603 del bilancio della Regione per l'esercizio finanziario 2013.

Il suddetto importo, come rimodulato dalla L.R. 18/2013 in € 8.000.000,00, è stato erogato come segue:

€ 1.000.000,00 decurtati dal contributo relativo all'annualità 2013  
€ 1.000.000,00 decurtati dal contributo relativo all'annualità 2014  
€ 4.000.000,00 erogati a seguito di delibera 1/30 del 17/01/2014 definiti nella nota RAS del 14/02/2014 "contributo straordinario c/residui" introitati sul conto n. 70163990 acceso presso il Banco di Sardegna.  
€ 2.000.000,00 erogati a seguito di determinazione 1243 del 17/10/2014

In data 10 marzo 2014, il Teatro Lirico accendeva presso il Banco di Sardegna il conto 000070369512 intestato "Fondazione Teatro lirico di Cagliari L.R. 18/2013 ART. 10 RIP. ESP. DEBIT" che era vincolato al ripiano delle esposizioni debitorie L.R. 18/2013 art. 10, sul quale versava in pari data la somma di € 4.000.000,00.

Prima di passare all'esame delle operazioni di pagamento addebitate sul conto corrente in esame, sarebbe opportuno chiarire quale sia il periodo temporale di riferimento dei debiti che devono essere pagati con le disponibilità del suddetto conto. In assenza di qualsiasi chiarimento nella L.R. 18/2013, che si limita a rimodulare l'importo del finanziamento, sembrerebbe che le somme erogate dalla RAS debbano essere utilizzate per ripianare la situazione debitoria di circa € 7.000.000,00 esistente alla data della L.R. 14/2012 e illustrata nel piano di risanamento ivi indicato (non reperito).

Detto questo, la sottoscritta evidenzia che gli addebiti sul conto corrente in esame registrati nella relativa scheda contabile si riferiscono a debiti sorti in epoca precedente a luglio 2012 per € 1.721.521,58, a debiti sorti nel periodo luglio 2012-luglio 2013 per € 402.704,86 ed a debiti sorti nel periodo luglio/dicembre 2013 per € 462.352,83. Oltre a ciò, la sottoscritta ha rilevato che risultano pagati con addebito sul conto corrente dedicato anche debiti per complessivi € 79.956,18 sorti per il progetto SHARDANA che, godendo di altre fonti di finanziamento, non avrebbero dovuto, a parere della sottoscritta, transitare in questo conto.

In data 25/06/2014 risulta effettuato un giroconto con addebito sul conto dedicato ed accredito sul conto corrente ordinario di € 1.333.941,05, come disposto con la determinazione del Sovrintendente n. 14 del 23/06/2014, per scaricare a debito i pignoramenti dei debiti subiti sul conto corrente ordinario. Il suddetto giroconto alla data del 21 gennaio 2015 non è stato ancora registrato nella contabilità della Fondazione, poiché il settore contabile non aveva fino ad oggi ancora tutte le necessarie informazioni sulle somme pignorate. Ciò a conferma della carenza di scambi informativi tra i vari settori.

La Regione dovrebbe ancora erogare la somma di € 2.000.000,00.



conto 27.07.01 intestato "Anticipi in conto retribuzione"

Il conto espone un saldo a credito di € 1.774.001 e si riferisce a "anticipazioni per futuri miglioramenti" pagati al personale fino al 2008, di cui € 1.174.001,00 riferiti al personale a tempo indeterminato ed € 600.000,00 al personale a tempo determinato. Dai dati messi a disposizione dagli uffici, la sottoscritta ha rilevato che nel periodo dal 2008 al 2011 gli acconti sono stati ugualmente pagati ma sono stati contabilizzati come costi di esercizio ed il loro importo è pari ad € 2.838.203,09. Non appare prudente contabilizzare quest'ultimo importo a credito della Fondazione in quanto sarà oggetto di negoziazione nel momento in cui si procederà alla stipula del contratto integrativo aziendale. Inoltre, la somma di € 1.152.531 si riferisce ad acconti su futuri miglioramenti corrisposti a lavoratori assunti a tempo determinato, di cui € 600.000,00 compaiono tra i crediti e sono controbilanciati da un fondo rischi di pari importo.

Crediti diversi

Dalla contabilità risultano ulteriori crediti per i quali è necessario effettuare ulteriori accertamenti. La sottoscritta si riferisce in modo particolare ai seguenti crediti:

Scheda contabile 23.04.01 "Scoperti per abbonamenti"	- credito € 1.050,00 (credito di aprile 2014 verso Liliana Mereu)
Scheda contabile 23.04.02 "Scoperti per biglietti"	- credito € 785,00 (credito di maggio/agosto 2014 - Boghes)
Scheda contabile 23.04.03 "Scoperti per decentramento"	- credito 5.804,50 (riferito in parte al 2014 e in parte a esercizi precedenti - appare difficile individuare il debitore)
Scheda contabile 27.05.56 "Botteghino c/vendita abbonamenti e biglietti"	- credito € 74.177,37 (dalla scheda contabile appare difficile individuare il debitore)
Scheda contabile 27.05.62 "Debitori Diversi"	- credito € 324.171,39 (ante 2014 - dalla scheda contabile appare difficile individuare il debitore)

Da quanto sopra esposto si ritiene necessario effettuare un accantonamento per rischi su crediti in apposito fondo del passivo di almeno € 2.850.000 (€ 500.000 +€ 2.350.000). Attualmente sono stati iscritti tra le poste del passivo i seguenti Fondi rischi per complessivi € 1.039.033,65:

- Fondo rischi per cause di lavoro - saldo al 31/12/2014 € 362.077,13
- Fondo rischi acconti su futuri miglioramenti - saldo al 31/12/2014 € 600.000,00
- Fondo rischi per cause da parte di fornitori - saldo al 31/12/2014 € 76.956,52

Il fondo rischi per cause di lavoro evidenzia al 01/01/2014 un saldo iniziale di € 400.000,00 e, nel corso dell'esercizio 2014, è stato utilizzato per l'importo di € 37.922,87 per il pagamento di spese legali e somme dovute a dipendenti. Il fondo rischi per cause da parte di fornitori espone al 01/01/2014 un saldo iniziale di € 146.150,02 e, nel corso dell'esercizio 2014, è stato utilizzato per l'importo di € 69.193,50 per pagare interessi e spese legali.

E' stato, inoltre, istituito un fondo svalutazione crediti per € 427.400 che è evidenziato in bilancio in diminuzione dei crediti verso clienti.

\*\*\* \*\* \*\*

Per quanto riguarda le poste del passivo, la sottoscritta evidenzia che la contabilità è ancora in fase di aggiornamento e che allo stato esistono ancora fatture e documenti contabili che devono essere registrati. I debiti sono pertanto suscettibili di aumento. In particolare la sottoscritta ha rilevato che non risultano registrate in contabilità nella scheda relativa alle "consulenze legali" e "spese legali e giudiziarie" le seguenti fatture passate per il protocollo della Fondazione pari a complessivi € 247.717,27 e che sembrerebbero non ricomprese nelle fatture da ricevere.



Legale	Controversia	Materia	Importo
Avv. Davide Bonifacio	Calamida	lavoro	4.809,60
Avv. Davide Bonifacio	Ciotola	lavoro	3.634,86
Avv. Davide Bonifacio	Ciotola - appello	lavoro	1.603,20
Avv. Davide Bonifacio	Corronca	lavoro	3.907,80
Avv. Davide Bonifacio	Eltrudis	lavoro	2.885,76
Avv. Davide Bonifacio	Follesa	lavoro	3.420,16
Avv. Davide Bonifacio	Valentin	lavoro	3.740,80
Avv. Davide Bonifacio	Valentin - appello	lavoro	2.368,22
Avv. Davide Bonifacio	Meloni	lavoro	4.275,20
Avv. Davide Bonifacio	Nieddu	lavoro	4.195,17
Avv. Davide Bonifacio	Pianta	lavoro	4.275,20
Avv. Davide Bonifacio	Piras	lavoro	6.012,00
Avv. Davide Bonifacio	Porcu	lavoro	3.420,16
Avv. Davide Bonifacio	Sanna	lavoro	9.619,20
Avv. Davide Bonifacio	Scalas	lavoro	2.672,00
Avv. Davide Bonifacio	Secci	lavoro	3.425,64
Avv. Davide Bonifacio	Usala	lavoro	6.412,80
Avv. Davide Bonifacio	Corrisa-Piras-Follesa opposizione	lavoro	3.420,16
Avv. Davide Bonifacio	Manno	lavoro	7.067,44
Avv. Davide Bonifacio	pareri su contratti a termine	stragiudiziale	2.820,83
Avv. Davide Bonifacio	Canessa	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	De Camillo	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Fanari	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Ferraro	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Ferri	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Greco	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Impagliazzo Loddo	Tribunale	5.972,79
Avv. Davide Bonifacio	Lai	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Mameli	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Manca	Tribunale	5.972,79
Avv. Davide Bonifacio	Monni	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Mulas	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Occhioni	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Pilia	lavoro	2.672,00
Avv. Davide Bonifacio	Pilia	lavoro- appello	2.454,30
Avv. Davide Bonifacio	Piras	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Pisu	lavoro	2.351,36
Avv. Davide Bonifacio	Pisu	lavoro- appello	2.454,30
Avv. Davide Bonifacio	Puddu	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Raffa	due gradi di giudizio	9.320,05
Avv. Davide Bonifacio	Salis	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Schirru	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Telò	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Tropea	Tribunale	4.977,32
Avv. Davide Bonifacio	Usala Dessalvi Porcu Varioli	Tribunale	7.963,71
<b>Totale</b>			<b>207.761,94</b>

Avv. Filippo Lubrano		TAR	15.600,00
Avv. Filippo Lubrano		TAR (Spocci-Meli)	5.200,00
<b>Totale</b>			<b>20.800,00</b>
Avv. Umberto Cossu		TAR (Spocci-Meli)	12.480,00
<b>Totale</b>			<b>12.480,00</b>
Avv. Antonello Angioni	SApposentu	d.i.-precetto -pignoramento negativo	1.735,33
	Palumbo Renato	due gradi di giudizio	4.940,00
<b>Totale</b>			<b>6.675,33</b>
<b>Totale</b>			<b>247.717,27</b>

Sarebbe opportuno effettuare una seria ricognizione dei debiti verso fornitori e procedere con circolarizzazione alla richiesta della conferma dei saldi. Al proposito si rileva che anche la scheda "Fornitori per fatture da ricevere" appare di difficile controllo considerato che non è sempre indicato l'anno di competenza dei relativi costi ed è caratterizzata da una gran mole di fatture registrate (la scheda contabile è formata da n. 61 pagine). La stessa necessita di riconciliazione alla fine di ogni esercizio.

E', inoltre, indispensabile aggiornare i debiti tributari con la contabilizzazione delle sanzioni e degli interessi dovuti in virtù dei ritardati pagamenti di imposte e tributi vari.

Dalle schede contabili risulta che non sono state versate ritenute su redditi di lavoro dipendente per € 803.625,06 e ritenute su redditi di lavoro autonomo per € 84.699,02. Anche nel 2013 erano stati omessi i versamenti delle ritenute e dei contributi dei mesi di ottobre e novembre, regolarizzati a febbraio 2014. Il debito verso l'INPS al 31/12/2014 è pari ad € 291.781,67 e necessita, a detta dell'ufficio, di ulteriori controlli, mentre quello verso l'ENPALS è di € 1.357.256,60, ai quali si aggiungono INAIL per € 28.941,40 e debiti di minore importo verso enti previdenziali vari.

La situazione debitoria appare abbastanza preoccupante e soprattutto sembra che sia sfuggita di mano, come dimostrano i numerosi pignoramenti effettuati dai creditori a danno della Fondazione.

La situazione è aggravata dal debito verso il personale per il TFR in corso di maturazione che sarà pagato al momento del licenziamento di ciascun dipendente per il quale allo stato non esiste la necessaria copertura finanziaria. Il fondo TFR ammonta a complessivi € 5.044.251,73 al netto della rivalutazione 2014 ancora da contabilizzare e si riferisce all'importo maturato al 2006, in quanto per il periodo successivo l'Ente ha provveduto tramite l'INPS. E' vero che si tratta di un debito futuro ma appare indispensabile tenerne conto e programmare l'attività in modo da predisporre la copertura quando sorgerà l'esigenza finanziaria.

Nel corso del 2014 la Fondazione ha liquidato il 70% del TFR c/azienda ad artisti per € 189.673,74 ed al personale tecnico per € 61.621,00. Non è stata ancora contabilizzata la rivalutazione del TFR c/azienda di competenza del 2014.

Infine, si evidenzia che alcune schede contabili intestate a fornitori vari espongono saldi dare di importo contenuto ma per un importo complessivo di circa € 19.000 e ciò significa che il fornitore ha ricevuto somme in eccedenza rispetto al proprio credito, ovvero ha concesso sconti che non sono stati contabilizzati o ancora le relative fatture non sono state registrate in contabilità.

Tutto ciò premesso appare anche indispensabile valutare la congruità della somme accantonate ai fondi rischi ed al fondo svalutazione crediti, come già evidenziato in precedenza.



Passando all'esame del conto economico, si rileva che la situazione contabile alla data odierna evidenzia una perdita di € 773.297,92, che risulta così formata:

	2014	2013
<b>Conto Economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.224.818	1.493.687
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	323.267
5) Altri ricavi e proventi		
-Contributi in conto esercizio	19.117.992	19.564.804
-altri	328.924	657.192
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>19.446.916</b>	<b>20.221.996</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	289.156	311.247
7) Per servizi	6.627.757	4.992.936
8) Per godimento di beni di terzi	341.614	536.948
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	15.236.179	10.655.814
b) Oneri sociali	0	2.815.598
c) Trattamento di fine rapporto	0	789.946
e) Altri costi	0	213.754
	15.236.179	14.475.112
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	9.859
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	-1.135.013
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	0	300.000
	0	1.444.872
14) Oneri diversi di gestione	140.079	93.973
<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>22.634.785</b>	<b>21.855.088</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A -B)</b>	<b>-963.051</b>	<b>183.862</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
-altri	5.133	0
	5.133	0
17) Interessi e altri oneri finanziari		
d) altri	147.997	81.702
	147.997	81.702
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-142.864</b>	<b>-81.702</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20) Proventi		
-altri	433.165	0
	433.165	0
21) Oneri		
-altri	100.548	72.649
	100.548	72.649
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>	<b>332.617</b>	<b>-72.649</b>
<b>Risultato prima delle Imposte (A -B ±C ±D ±E)</b>	<b>-773.298</b>	<b>29.511</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
23) Risultato d'esercizio	-773.298	29.511

Per quanto riguarda i ricavi, dalla documentazione che è stata messa a disposizione ed è stata esaminata i contributi di competenza del 2014 sono i seguenti, dei quali quello relativo al progetto SHARDANA non ancora contabilizzato:

<b>Contributi Ministero</b>	
Contributo Ministero Beni Culturali FUS 2014	8.645.825,49
Contributo legge 388/2000- ANNO 2014	88.854,70
Contributo spese di vigilanza Ministero Beni Culturali 2013 erogato nel 2014	38.383,13
<b>Totale</b>	<b>8.773.063,32</b>
<b>Contributo Regione Autonoma della Sardegna</b>	
Contributo ordinario 2014	7.500.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.500.000,00</b>
<b>Contributo Comune di Cagliari</b>	
Contributo ordinario 2014	2.200.000,00
Contributo progetto SHARDANA	460.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.660.000,00</b>
<b>Contributo Fondazione Banco di Sardegna</b>	
Contributo ordinario 2014	624.000,00
<b>Totale</b>	<b>624.000,00</b>
Contributo MASTER and Back	20.929,03
<b>Totale</b>	<b>19.577.992,35</b>

Si evidenzia che rispetto al bilancio di previsione del 2014 emergono le seguenti differenze in relazione ai contributi indicati nella situazione contabile stampata il 09/02/2015 che non comprende le seguenti somme previste nel bilancio di previsione approvato il 4 novembre 2014:

Contributo RAS La Jura	€	500.000,00 (l'attività non è stata svolta nel 2014)
Contributo RAS Passavamo sulla terra leggeri	€	150.000,00 (l'attività non è stata svolta nel 2014)

Da quanto appreso i progetti "La Jura" e "Passavamo sulla terra leggeri" non sono stati eseguiti, mentre il progetto "I Shardana" deve ancora essere rendicontato. Il contributo 2014 della Fondazione Banco di Sardegna che era stato previsto per € 710.000,00 è stato deliberato per la somma di € 624.000,00, mentre il contributo L. 388/2000 previsto in € 100.000,00 è stato invece di € 88.854,70 e quello per "I Shardana" previsto per € 410.000,00 dovrebbe essere pari ad € 460.000,00.

I ricavi vari comprendono € 77.130,20 del noleggio del teatro e degli allestimenti ed € 286.272,02 per sopravvenienze attive derivanti dalla chiusura a saldo e stralcio di diversi debiti nei confronti di fornitori. Ulteriori sopravvenienze attive per riduzioni di debiti verso fornitori sono contabilizzate nel conto "Sopravvenienze attive non imponibili" che è invece classificato tra i componenti straordinari.

Per quanto riguarda la capitalizzazione dei costi per allestimenti scenici, si fa presente che risultano contabilizzate nelle immobilizzazioni in corso € 188.210,34, somma suscettibile di capitalizzazione, dopo attento esame e probabilmente da integrare con i costi del personale. Tale importo andrebbe a diminuire la perdita sopra esposta.

I costi della produzione esposti nel conto economico risultante dalla situazione contabile stampata il 09/02/2015 ammontano a complessivi € 22.634.785, senza tener conto degli ammortamenti di competenza del 2014 che



non sono ancora stati calcolati e che, tenuto conto di quelli dei precedenti esercizi, dovrebbero essere pari ad almeno € 1.100.000 e delle spese legali per complessivi € 247.717,27, elencate alle pagine 12 e 13. Se riteniamo valide le considerazioni esposte sui crediti, i costi dovrebbero essere incrementati di un importo di € 2.850.000 a seguito dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Di seguito si riporta la situazione economica rettificata sulla base delle considerazioni sopra esposte:

Conto Economico	2013	2014	Rettifiche	Bilancio 2014 rettificato	Preventivo 2014 approvato 23/12/2013	Preventivo 2014 approvato 04/11/2014
<b>A) Valore della produzione</b>						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.493.687,00	2.224.818,00		2.224.818,00	1.620.000,00	1.997.000,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	323.267,00	-	188.000,00	188.000,00	600.000,00	645.000,00
5) Altri ricavi e proventi						
-Contributi in conto esercizio	19.564.804,00	19.117.992,00	460.000,00	19.577.992,00	20.550.000,00	20.362.000,00
-altri	657.192,00	328.924,00		328.924,00	187.000,00	295.000,00
	20.221.996,00	19.446.916,00		19.906.916,00	20.737.000,00	20.657.000,00
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>22.038.950,00</b>	<b>21.671.734,00</b>	<b>648.000,00</b>	<b>22.319.734,00</b>	<b>22.957.000,00</b>	<b>23.299.000,00</b>
<b>B) Costi della produzione</b>						
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	311.247,00	289.156,00		289.156,00		
7) Per servizi	4.992.936,00	6.627.757,00	247.717,00	6.875.474,00	5.934.700,00	7.525.000,00
8) Per godimento di beni di terzi	536.948,00	341.614,00		341.614,00		
9) Per il personale	14.475.112,00	15.236.179,00	25.000,00	15.261.179,00	14.709.800,00	15.055.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni						
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.859,00	-	10.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.135.013,00	-	1.100.000,00	1.100.000,00	1.120.500,00	1.125.000,00
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	300.000,00	-	2.850.000,00	2.850.000,00		
	1.444.872,00	-		3.960.000,00	1.140.500,00	1.145.000,00
14) Oneri diversi di gestione	93.973,00	140.079,00		140.079,00	516.000,00	-
<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>21.855.088,00</b>	<b>22.634.785,00</b>	<b>4.232.717,00</b>	<b>26.867.502,00</b>	<b>22.301.000,00</b>	<b>23.725.000,00</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>183.862,00 -</b>	<b>963.051,00</b>	<b>-</b>	<b>4.547.768,00</b>	<b>656.000,00 -</b>	<b>426.000,00</b>

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
16) Altri proventi finanziari					
d) proventi diversi dai precedenti					
-altri		5.133,00		5.133,00	
		5.133,00		5.133,00	
		5.133,00		5.133,00	
17) Interessi e altri oneri finanziari					
d) altri	81.702,00	147.997,00		147.997,00	152.000,00 140.000,00
	81.702,00	142.864,00		142.864,00	152.000,00 140.000,00
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>	<b>81.702,00</b>	<b>142.864,00</b>		<b>142.864,00</b>	<b>152.000,00 140.000,00</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
20) Proventi					
-altri		433.165,00			703.000,00
		433.165,00			
21) Oneri					
-altri	72.649,00	100.548,00		100.548,00	
	72.649,00	100.548,00		100.548,00	
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>	<b>72.649,00</b>	<b>332.617,00</b>		<b>100.548,00</b>	<b>703.000,00</b>
<b>Risultato prima delle Imposte (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>29.511,00</b>	<b>773.298,00</b>		<b>4.791.180,00</b>	<b>504.000,00 137.000,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio					
23) Risultato d'esercizio					
	29.511,00	773.298,00		4.791.180,00	504.000,00 137.000,00

A proposito dei costi, la sottoscritta ritiene di dover fare alcune considerazioni. Il costo del personale ammonta a complessivi € 15.237.179, di cui € 1.968.254,80 si riferiscono al costo del personale assunto a tempo determinato cosiddetti "aggiunti". Il costo degli aggiunti è il seguente, senza tener conto degli oneri contributivi:

Orchestra	€ 550.327,70
Coro	€ 295.046,26
Maestri collaboratori	€ 110.666,24
Amministrativi	€ 215.939,15
Serali	€ 56.085,41
Tecnici	€ 740.190,04



La sottoscritta ha richiesto all'ufficio del personale notizie sugli organici e, a titolo di esempio, espone di seguito quelli che le sono stati consegnati e relativi alle rappresentazioni "Turandot", "Tosca", "Traviata" e "Stivaletti" elaborati dal competente settore:

**TURANDOT (n°83 orchestra + n°13 banda)**

13 giugno - 27 giugno + 2-5-9-12-16-19-23-26-30 luglio + 2-6-9-13-16 agosto 2014

	Pianta Organica.	Fissi	Org.co Part.ra	Fissi	Agg.ti
<b>TURANDOT</b>	orchestra	65	78+5*	52	26+5*
	banda		13	3+1 fis.	9 agg.
violini I <sup>^</sup> e II <sup>^</sup> (26)	26	19	26	16	10
viole (10)	10	9	10	9	1
violoncelli (8)	8	7	8	6	2
contrabbassi (6)	6	5	6	4	2
flauto (4)	4	4	2+1	2	1
oboe (4)	4	4	2+1	2+1	0
clarinetto (3)	3	3	2+1 Cb	2	+1 Cb
fagotto e contro-fago	4	3	2+1	2	1
corni (5)	5	4	4	3	1
trombe (4)	3	3	3	2	1
tromboni (4)	4	4	3	1	2
percussioni (4)	4	4	7	2	5
No pianta Organica			4	0	4

\*no P.O.

**TOSCA (n°71 orchestra + n°7 banda)**

22 settembre - 12 ottobre 2014

	Pianta Organica.	Fissi	Org.co Part.ra	Fissi	Agg.ti
<b>TOSCA</b>	orchestra	65	67+4*	53	14+4*
	banda		7	3+1 F.O	3 agg.

\*no P.O.

**TRAVIATA (n°62 orchestra + n°16 banda)**

24 ottobre - 16 novembre 2014

	Pianta Organica.	Fissi	Org.co Part.ra	Fissi	Agg.ti
<b>TRAVIATA</b>	orchestra	65	61+1*	47	14+1*
	banda		16	6	10 agg.

\*no P.O.

**STIVALETTI (n°76 orchestra + n°18 banda)**

02 dicembre - 30 dicembre 2014

	Pianta Organica.	Fissi	Org.co Part.ra	Fissi	Agg.ti
<b>STIVALETTI</b>	orchestra	65	74+2*	44	30+2*
	banda		18	10	8 agg.

\*no P.O.

Da quanto sopra sembrerebbe che il personale artistico del Teatro Lirico non sia pienamente utilizzato e che si faccia ricorso a personale aggiunto anche quando il ruolo può essere ricoperto dai dipendenti. Chiaramente la sottoscritta non è nelle condizioni di entrare nel merito delle scelte non avendone la competenza artistica e gestionale e la considerazione è fatta solo ed esclusivamente per porre in rilievo l'aspetto economico dell'operazione.

A titolo esemplificativo la sottoscritta espone il prospetto riepilogativo dei costi e ricavi relativi alla Turandot che le è stato consegnato dagli uffici:

COSTI ARTISTICI TURANDOT	
Direttore d'orchestra	60.000
Regista	28.000
Assistente regia	3.500
Scenografo	15.000
Costumista	13.000
Light designer	13.000
Direttore coro di voci bianche	4.190
Direttore di scena	12.000
Turandot 1 (Persson)	43.200
Turandot 2 (Billeri)	49.500
Altoum (D'Elia)	15.000
Timur 1 (Siwek)	49.000
Timur 2 (Cigni)	40.000
Calaf 1 (Giordani)	54.000
Calaf 2 (Park)	28.000
Calaf 3 (Aronica)	45.000
Calaf 4 (Anile)	21.000
Liù 1 (Katzarava)	44.000
Liù 2 (Farcas)	42.000
Ping 1 (Mishketa)	29.700
Ping 2 (Guagliardo)	13.200
Pong (Chiarolla)	30.000
Pang (Bonfatti)	22.500
Mandarino (Andguladze)	18.000
Principe di Persia (Secci)	7.500
Prima ancella 1 (Ortu)	1.600
Prima ancella 2 (Aramu)	1.400
Seconda ancella 1 (Spinola)	1.600
Seconda ancella 2 (Carone)	1.400
Aggiunti orchestra	213.653
Aggiunti coro	138.521

Aggiunti maestri collaboratori	48.786
Figuranti e comparse	40.598
Coro voci bianche	5.400
<b>TOTALE COMPENSI ARTISTICI</b>	<b>1.153.248</b>
ONERI a CARICO FONDAZIONE	340.352
<b>TOTALE</b>	<b>1.493.600</b>

<b>COSTI TECNICI TURANDOT</b>			
Investimenti (a Patrimonio)	117.937		
Costi di esercizio	39.177		
<b>TOTALE Patrimonio + gestione</b>		<b>157.114</b>	
Personale tecnico aggiunto	284.876		
Oneri personale a carico Fondazione	79.765		
<b>Totale costi personale</b>		<b>364.641</b>	
<b>Totale costi di esercizio</b>			<b>403.818</b>
<b>Totale Investimenti + costi di esercizio</b>			<b>521.755</b>

<b>COSTI PUBBLICITARI, PROMOZIONE RECITE FUORI ABBONAMENTO E OPERAZIONE GOOGLE GLASS</b>	
Agenzia di comunicazione Marchese	42.000
<i>Pubblicità a mezzo aereo</i>	16.500
<i>Spazio espositivo aeroporto</i>	5.000
<i>Pubblicità tramite biciclette</i>	2.800
<i>Pubblicità camion vela</i>	1.920
<i>Volantinaggio aeroporto</i>	1.750
<i>Stampa e distribuzione magliette</i>	1.435
<i>Altre spese minori</i>	1.000
<i>Affissioni, locandine e manifesti</i>	3.500
<i>Conferenza presentazione + soggiorno</i>	5.370
<i>Ospitalità</i>	1.950
Flash Mob	
<b>TOTALE</b>	<b>83.225</b>

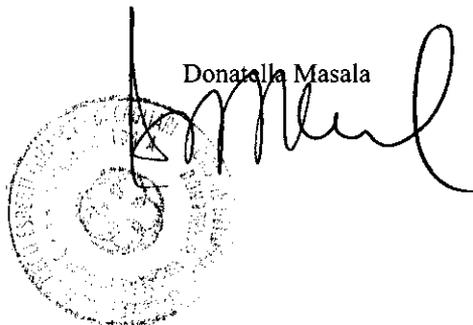
<b>TURANDOT</b>	<b>Costi in Bilancio preventivo (versione luglio 2014)</b>	<b>Costi contabilizzati (settembre 2014)</b>
<b>COSTI ARTISTICI</b>		
Direttore d'orchestra	60.000	60.000
Regista + assistente	31.500	31.500
Scenografo + assistente	15.000	15.000
Costumista + assistente	13.000	13.000
Light Designer	13.000	13.000
Direttore coro voci bianche		4.190
Direttore di Scena		12.000
Cast/Solisti	560.600	557.600
Complessi ospiti	5.000	
Aggiunti orchestra		213.653
Aggiunti coro		138.521
Aggiunti maestri collaboratori		48.786
Comparse, mimi e figuranti	35.000	40.598
Coro voci bianche		5.400
Oneri personale artistico a carico della Fondazione	117.000	340.352
<b>COSTI TECNICI</b>		
Investimenti (a Patrimonio)	149.625	117.937
Costi di esercizio	58.300	39.177
Aggiunti tecnici		284.876
Oneri personale tecnico a carico della Fondazione		79.765
<b>COSTI PROMOZIONE</b>		83.225
<b>Totale investimenti + gestione</b>	<b>1.058.025</b>	<b>2.098.580</b>
<b>Costo Turandot (al netto degli investimenti)</b>	<b>908.400</b>	<b>1.980.643</b>

Infine, la sottoscritta fa presente che per tutte le attività di revisione e di controllo finora svolte si è avvalsa della collaborazione del personale del Teatro Lirico che si è dimostrato efficiente e collaborativo, salvo qualche resistenza che è stata comunque superata grazie alla disponibilità di tante altre persone competenti e amanti del loro lavoro.

La sottoscritta si riserva di integrare la presente relazione e di predisporre il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 non appena la contabilità sarà completamente aggiornata e gli uffici avranno fornito tutti dati e le informazioni necessarie a determinare con certezza i crediti ed i debiti esistenti alla data del 31/12/2014, nonché i costi ed i ricavi di competenza dell'esercizio.

Cagliari, 10 febbraio 2015

Donatella Masala

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Donatella Masala', is written over a circular official stamp. The stamp is partially obscured by the signature and contains some illegible text and a central emblem.

## **Elenco Allegati**

- Allegato n. 1) Situazione contabile stampata il 09/02/2015
- Allegato n. 2) Bilancio provvisorio riclassificato al 31/12/2014
- Allegato n. 3) Comunicazione RAS Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport attestante il credito del Teatro Lirico al 31/12/2014
- Allegato n. 4) Comunicazione Comune di Cagliari attestante il credito del Teatro Lirico al 31/12/2014
- Allegato n. 5) Comunicazione RAS Assessorato turismo Artigianato e Commercio attestante il credito POR Sardegna 2000/2006 del Teatro Lirico al 31/12/2014



**Bilancio di verifica**

**ESERCIZIO 2014,00**  
**Dal al 31/12/99**

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
<b>1</b>		<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>17.659.457,04</b>	
1.01		COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	500.000,00	
1.01.07		Costi di impianto e di ampliamento	500.000,00	
1.03		BENI IMMATERIALI	17.093.722,24	
1.03.01		Software di proprieta' capitalizzato	102.290,25	
1.03.02		Diritto d'uso illimitato degli immobili	16.991.431,98	
1.03.62		DIFFERENZA DI CONVERSIONE C/PATRIMONIALE	0,01	
1.05		SPESE PLURIENNALI	65.734,80	
1.05.03		Costi di pubblicita'	50.734,80	
1.05.51		Altre spese pluriennali(sito web)	15.000,00	
<b>13</b>		<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>18.852.480,37</b>	
3.01		TERRENI E FABBRICATI	799.032,09	
3.01.07		Fabbricati strumentali	799.032,09	
3.03		IMPIANTI E MACCHINARI	16.273.151,10	
3.03.05		Impianti elettrici	769.791,25	
3.03.22		Macchinari ed apparecchi di proiezione e	1.413.785,96	
3.03.23		Registr. video, dischi CD, bobine audio, mus	50.613,40	
3.03.24		Scenari e costumi	13.971.921,65	
3.03.25		Pubblicazioni libri e spartiti	5.394,54	
3.03.26		Bozzetti, figurini, fitografie, quadri	61.644,30	
3.05		ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	814.040,90	
3.05.51		Attrezzatura varia e minuta	814.040,90	
3.07		ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	778.045,94	
13.07.01		Mobili e arredi	302.752,69	
13.07.05		Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	106.035,25	
13.07.07		Macchine d'ufficio elettroniche	276.834,27	
13.07.31		Automezzi	68.571,57	
13.07.39		Autoveicoli	22.035,49	
13.07.40		Motocicli	1.816,67	
13.09		IMMOBILIZZ. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	188.210,34	
13.09.66		Immobilizz. mat. in corso Norma allestim.	52.433,87	
13.09.67		Immobilizz. mat. in corso Norma costumi	11.452,13	
13.09.68		immobilizz. in corso scene Turandot	77.857,38	
13.09.69		Immobilizz. in corso costumi Turandot	38.472,94	
13.09.70		Immobilizz. in corso scene "La Traviata	7.994,02	
<b>23</b>		<b>CREDITI COMMERCIALI</b>	<b>605.973,60</b>	
23.03		CLIENTI	598.334,10	
23.03.01		Clients terzi Italia	598.334,10	
	2353	3JPRODUCTION	4.739,12	
	2707	4 EYES DI MARINI CORRADO	1.800,00	
	2664	ACQUE ITALIA	3.600,00	
	2716	AD ARTE SPETTACOLI SRL	15.256,46	
	1989	ASSOCIAZIONE "SARDEGNA IN MUS	3.660,00	
	1412	ASSOCIAZIONE AMICI DELLA MUSIC	1.220,00	
	1763	ASSOCIAZIONE CULTURALE LA VIA	9.359,08	
	1835	ASSOCIAZIONE CULTURALE SHANNAR	15.377,77	
	1759	ASSOCIAZIONE CULTURALE SOUL &	9.000,00	
	2772	ASSOCIAZIONE ENTI LOCALI PER	10.041,32	
	2653	ASSOCIAZIONE INDUSTRIALI PROVI	3.600,00	
	2573	BOOK SHOP DEL TEATRO DI PODDA	67.425,00	
	2671	CAMERA DI COMMERCIO DI SALERNO	34.800,00	
	2673	CAPITTA & PARTNERS S.R.L.	1.600,00	
	2571	COFFEE-BREAK DI ANNA MARIA IBB	21.600,00	
	2355	COMUNE DI CAGLIARI	5.851,34	
	2708	COMUNE DI SALERNO	2.400,00	
	1880	CONSORZIO CENTRI D'ARTE E MUSE	4.840,00	
	2665	DE SANCTIS COSTRUZIONI SPA	10.880,00	
	2380	DUBS DI PAOLO BRUNO USAI	12.000,00	
	4213	ENTE CONCERTI "MARIALISA DE C	41.049,99	

cio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	2771	F&P GROUP Srl	13.420,00	
	2762	FONDAZIONE LIRICO SINFONICA PE	13.431,00	
	1700	FONDAZIONE TEATRO DEL MAGGIO	63.440,00	
	2111	FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PAR	34.444,04	
	2767	FORMA E POESIA NEL JAZZ Soc.	7.376,16	
	2662	GRUPPO F.LLI COLLU SRL	2.500,00	
	2750	LA VOGLIA SRL	44.820,18	
	2231	PHOEBE E.C.E.W. S.r.l.	48.000,00	
	2578	PICCOLO TEATRO DI MILANO	720,00	
	2028	PRESTITEMPO DEUTSCHE BANK SPA	4.560,00	
	2764	ROCCE ROSSE COOP. SOC. A R.L.	3.423,00	
	2761	S&M SOC. COOP.	9.810,00	
	1712	S'APPOSENTU DI ROBERTO PETZA	50.522,58	
	1589	SARDEGNA CONCERTI - Piccola So	9.075,00	
	2778	SARDEGNA CONCERTI FESTIVAL E	7.592,06	
	2672	VERVE S.r.l.	5.100,00	
23.04		Clienti botteghino	7.639,50	
23.04.01		Scoperti per abbonamenti	1.050,00	
23.04.02		Scoperti per biglietti	785,00	
23.04.03		Scoperti per decentramento	5.804,50	
<b>27</b>		<b>CREDITI VARI</b>	<b>6.981.256,70</b>	
27.01		ANTICIPI A FORNITORI	141.263,31	
27.01.07		Anticipi a fornitori terzi	141.263,31	
27.05		CREDITI VARI V/TERZI	670.155,19	
27.05.02		Siae conto depositi cauzionali	580,56	
27.05.03		Depositi cauzionali vari	18.137,06	
27.05.53		Crediti per visite guidate	189,00	
27.05.56		Botteghino c/vendita abbonamenti e bigli	74.177,37	
27.05.57		Crediti verso la biglietteria e Setefi	5.057,50	
27.05.61		Botteghino c/vendita programmi sala e ma	152,00	
27.05.62		Debitori diversi	324.171,39	
27.05.63		Vendite on-line	2.704,25	
27.05.64		Key Client (carte)	452,50	
27.05.65		Key client (bancomat)	535,00	
27.05.66		Crediti per ritenute versate ed anticipa	243.998,56	
27.06		Crediti verso enti pubblici	4.393.519,97	
27.06.01		Crediti verso lo Stato	585.689,01	
27.06.02		Crediti verso la Regione	4.853.324,34	
27.06.03		Crediti verso la Provincia	2.002,00	
27.06.04		Crediti verso il Comune di Cagliari	2.319.540,61	
27.06.06		Crediti verso la Regione per contenzioso	2.350.000,00	
27.06.07		Crediti di dubbio realizzo	282.964,01	
27.06.09		Crediti verso la Regione L.R. 18/2013		6.000.000,00
27.07		CREDITI VERSO IL PERSONALE	1.774.001,00	
27.07.01		Anticipi in c/retribuzione	1.774.001,00	
27.08		Crediti verso l'erario	2.317,23	
27.08.03		Crediti verso l'erario per imposte varie	2.317,23	
<b>31</b>		<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		<b>2.153.253,95</b>
31.01		BANCHE C/C E POSTA C/C		2.162.727,52
31.01.01		Banco di Sardegna spa c/c IT73T010150480		4.172.078,70
31.01.02		Banco di Sardegna spa conto vincolato 70	2.009.351,18	
31.03		CASSA	9.473,57	
31.03.04		Carta prepagata Pay Pal	246,57	
31.03.05		Cassa botteghino	9.227,00	
<b>39</b>		<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>12.000,00</b>	
39.01		RATEI E RISCONTI ATTIVI	12.000,00	
39.01.03		Risconti attivi	12.000,00	
<b>41</b>		<b>CAPITALE E RISERVE</b>		<b>18.000.869,56</b>
41.01		CAPITALE E RISERVE		18.000.869,56

cio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
11.01.04		Contributi dello Stato in c/capitale		5.205.656,01
11.01.14		Riserva indisponibile		12.795.213,55
<b>13</b>		<b>RISULTATI DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.836.727,61</b>	
13.01		RISULTATI PORTATI A NUOVO	8.519.594,25	
13.01.03		Perdita portata a nuovo	8.519.594,25	
13.03		RISULTATO D'ESERCIZIO		2.682.866,64
13.03.01		Utile d'esercizio		2.682.866,64
<b>51</b>		<b>FONDI RISCHI E ONERI</b>		<b>1.039.033,65</b>
51.05		ALTRI FONDI RISCHI E ONERI		1.039.033,65
51.05.02		Fondo rischi per cause di lavoro		362.077,13
51.05.03		Fondo rischi "Acconti su futuri migliora		600.000,00
51.05.04		Fondo rischi per cause da parte di forno		76.956,52
<b>53</b>		<b>FONDO T.F.R.</b>		<b>5.044.251,73</b>
53.01		FONDO T.F.R.		5.044.251,73
53.01.01		Fondo TFR personale amm.vo -Capitale		566.615,02
53.01.02		Fondo TFR personale artistico -Capitale		1.973.624,23
53.01.03		Fondo TFR personale tecnico -Capitale		898.398,58
53.01.04		Fondo TFR personale amm.vo -Rivalutazio		324.943,60
53.01.06		Fondo TFR personale artistico -Rivaluta		961.911,28
53.01.07		Fondo TFR personale tecnico -Rivalutazi		318.759,02
<b>55</b>		<b>FINANZIAMENTI DI TERZI</b>		<b>1.738.711,10</b>
55.03		MUTUI E FINANZIAMENTI		1.738.711,10
55.03.10		Banca OPI spa c/mutuo consolidam.passivi		1.614.834,94
55.03.11		Banca OPI spa c/mutuo acq.capannone n.06		90.298,58
55.03.52		Debiti per int.pass.su C/C bancari		33.577,58
<b>57</b>		<b>DEBITI COMMERCIALI</b>		<b>5.124.534,43</b>
57.01		FATTURE/NOTE CREDITO DA RICEVERE		2.069.244,77
57.01.01		Fatture da ricevere da fornitori terzi		2.069.244,77
57.03		FORNITORI		3.055.289,66
57.03.01		Fornitori di beni e servizi		1.656.578,77
	5228	AC COMPUTER DI A.COSONI		5.503,10
	6954	ACCADEMIA FILARMONICA DI BOLOG		33.451,58
	6994	ACQUE ITALIA		36.324,00
	7085	ADELPHI EDIZIONI SPA		610,00
	7335	ADHOC CULTURE		16.940,00
	3619	AGIS-ANFOLS		13.174,19
	3680	AGUS PAOLO		2.352,00
	4850	ALECTORIS INTERNATIONAL DI		3.549,82
	7894	AMV SRL		2.781,60
	7206	AQUANOVA SRL		684,00
	7513	ARROWELD ITALIA SPA		280,27
	234	ASSOCIAZIONE TEATRALE EMILIA		52.800,00
	4	AUTONOLEGGIO EREDI MURGIA A.		26.265,36
	4540	AUTOSERVIZI MEREU S.R.L.		2.686,01
	8123	BICYCLE SARDINIA A.S.D.		1.840,00
	7055	BOOK SHOP DEL TEATRO DI PODDA		23.442,41
	7056	B-SIDE COMMUNICATION S.R.L.		6.000,00
	8080	B-SIDE DI MARCELLINO GARAU		610,00
	3726	CABONI ALBERTO		549,00
	5	CALAMIDA SERVICES DI EFISIO		17.019,00
	1461	CALZATURE ARTISTICHE SACCHI		9.564,00
	3036	CARSALMAZ SRL		10.614,00
	199	CASA MUSICALE SONZOGNO DI		361,12
	6079	CAU SRL		650,44
	3920	CAVALLI PIETRO		632,11
	6995	C'EMME GROUP SAS DI CARLO		134,20
	4857	CINCOTTA FEEDERFERRY SRL		2.684,00
	4160	CLAY PAKY SPA		2.806,00
	500	COEMAR SPA		
			109,56	

Bilancio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	7924	dDE EDITRICE		202,00
	1921	DEUTSCHE OPER BERLIN		2.000,00
	1585	DHL EXPRESS (Italy) SRL		839,70
	3845	DITTA CORDA LUIGI		18.117,00
	7693	D-WOK SRL		83.175,40
	4602	DYNAMIC SRL		8.018,20
	2789	EL.COM SRL		22.155,90
	6016	ELETTRICA INDUSTRIALE Q.SE SRL		1.026,03
	6136	ENEL ENERGIA SPA	15,52	
	6251	ENEL SERVIZIO ELETTRICO SPA SO	180,08	
	7216	ENERGIT MULTIUTILITIES SPA		16.052,55
	7002	FARCI CRISTIAN		827,77
	7783	FONDAZIONE TEATRO LA FENICE		59.001,24
	2230	FONDAZIONE TEATRO LIRICO		48.475,00
	4333	FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PAR		37.918,59
	8032	FRAMAR SERVICE NICOLA MARONGIU		1.420,08
	7080	GENERAL WORK SERVICE S.R.L.		172,80
	3193	GIACOMO SERCI s.a.s.		263,52
	7115	GIANDRE S.R.L.		1.392,00
	7780	GIO' FORMA STUDIO ASSOCIATO SR		27.225,00
	5412	GRAFICHE GHIANI SRL		58.090,86
	7973	GRENDI TRASPORTI MARITTIMI SPA		4.099,20
	5419	INAZ SRL Societa' Unipersonale		9.525,24
	834	INCAS PISANO SPA		11.930,55
	4209	INCENTIVE HOUSE CONVENTO SAN G		5.280,00
	3712	ISOLTEKNO SRL		3.340,80
	469	ISTITUTO DI VIGILANZA LA		152.913,60
	3782	ITER DI RUGGERI SRL		39,75
	1774	KOLBERG PERCUSSION	90,00	
	7161	LA FRECCIA FIORENTINA SCRL		81,42
	7382	LA SAN GIORGIO DI NONNIS ASSUN		71.606,87
	8071	LEE-CARRAHER LLC		13.000,00
	2016	LINK SRL		228,38
	2616	LIVE STUDIO DI GIOVANNI		183,00
	7296	LYRICON CAFFE'		1.000,00
	8170	M.D. ELETTRA SNC		768,60
	2633	MACHADO AQUILES ANDRES		40.000,00
	1508	MARINI SPA		1,15
	3914	MARTIN PROFESSIONAL ITALY S p		26.717,04
	3707	MEDIA CENTER CUBE SRL		2.268,48
	7423	MEDIAGRAPHIC SRL		4.880,00
	5299	MI.NO.TER. SPA		12.753,50
	2741	MOLPASS SRL uninominale		64.371,64
	7805	MOTTADELLI MARCELLO		140,03
	7862	MP PUBBLICITA' DI MASSIMO PIGA		1.220,00
	737	MULTI MEDICA SRL		653,00
	7268	MURGIA CORRADO		9.912,00
	2842	O.B. STOCK S.A.S.		35.344,42
	151	OFFICE LINE SRL		1.195,79
	3347	OFFICINA F.LLI MAGRO SNC		585,60
	1617	OPPO SRL		896,38
	5727	P.IMM.CO. SRL		23.448,60
	8074	PANVIDEO SRL		2.072,66
	1905	PAOLO MELONI S.R.L.		3,44
	3978	PBM PUBBLICITA' MULTIMEDIALE		7.005,61
	57	PERONI S.P.A		5.133,15
	7073	PERRA SERGIO		576,00
	6539	PESOLO SRL		4.233,00
	7866	PETERS EDITION LIMITED		198,90

io di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	3208	PISICAN SRL		64.010,58
	7987	PONTEGGI & SCAFFALI		2.379,00
	6561	POSTE ITALIANE		360,00
	2930	PUBLICEM S.N.C. DI MELIS GIANF		2.830,40
	6040	PUBLIEPOLIS SPA		1.923,60
	8134	PYROARTE di ANDREAS PEER		5.498,66
	409	QUAQUERO MYRIAM	200,00	
	4450	R.C.S. PUBBLICITA' SPA		9.113,90
	3516	RADIO CUORE DI DESSI' M.L. & C		285,00
	5104	RAI TRADE SPA		2.288,00
	3188	RINALDO RINALDI SAS		4.548,16
	8085	ROBERTO VENTURI LIGHTING DESIG		8.000,00
	5725	SA.MA.SRL		580,28
	6873	SAVA		863,80
	7164	SERVITRANS CANARIAS		7.752,91
	3359	SETEFI SPA GRUPPO INTESA		297,22
	3308	SIAD SOCIETA' ITALIANA ACETILE		436,92
	5905	SIST.EL. SRL		13.418,93
	7209	SISTEMA 3 SRL		34.863,00
	6711	SK.IN.TE. SRL		75.002,10
	4529	SO.G.AER. S.P.A.		17.690,00
	7916	SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		1.500,00
	4679	SOCIETA' SERVIZI PINNA SRL		2.457,60
	5576	SOFTFOBIA SRL		11.285,00
	2130	STAND UP DI MAURO MARTINEZ & C		2.662,00
	6416	STUDIO 101 SAS		2.846,76
	8047	STUDIO MARCHESE SRL CON UNICO		32.025,00
	4479	SUGARMUSIC SPA		391,84
	3738	TEATRO DEL MAGGIO MUSICALE FIO		36.720,00
	475	TEATRO DELL'OPERA DI ROMA		13.293,12
	3565	TECNOCASIC SPA		430,41
	40	TELECOM ITALIA S.P.A.	226,69	
	7657	TELECOM ITALIA DIGITAL		695,80
	35	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO		200,00
	2159	TNT GLOBAL EXPRESS S.P.A.		2.905,97
	236	TONDINI S.p.A.		4.681,08
	3336	TRASPORTI ITALIA VILLANO SRL		2.348,00
	74	ULIVI E PALME S.R.L.		165,00
	7235	VENUS DEA DI MAURIZIO CIACCIO		68.341,66
	7294	VILLA CAO BED & BREAKFAST		152,00
	5490	VINICIO PES E PAOLOTTI ANNA		9.360,48
	961	VITALE MICCONI SRL		27.233,97
	2084	VODAFONE OMNITEL N.V.		2.303,76
	7963	WASTE & SOLUTIONS DI ALESSANDR		4.969,06
57.03.02		Fornitori lavoratori autonomi		1.364.360,89
	5062	ABBADO ROBERTO		15.600,00
	8066	ABIS ALESSANDRO		3.900,00
	6988	ADAMO GIOVANNI		18,00
	7609	AGUS FRANCESCA		150,00
	7826	AJOSSA LAURA		150,00
	2507	ALEXANDROV YURI		15.000,00
	7217	ALMANZA SAAVEDRA SOFIA HAYDEE	1.258,42	
	7062	ALMERAS PHILIPPE		8.031,42
	7334	AMARU' CHIARA	33,50	
	8139	AMMANATI STEFANO		210,00
	4953	ANTONIONI FRANCESCO		230,08
	7039	ANTONUTTI OMERO	557,84	
	6525	ARDU MARIA CRISTIANA		840,00
	5281	ARESA FEDERICA		150,00

Bilancio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	8014	ARESU ANNA LUCIA		150,00
	7480	ARGIOLAS VANIA		1.350,00
	3992	ARONICA ROBERTO	9.900,00	
	7577	ATFEH ZIYAN	98,18	
	8155	ATZORI LAURA		350,00
	7896	ATZORI LORENZO		350,00
	7749	AUYANET YOLANDA		11.000,00
	8113	BAATZ UTA		7.500,00
	6723	BELLU GABRIELE		663,61
	7096	BELUFFI DUCCIO VALERIO		1.144,00
	6804	BERNARDONI VIRGILIO		300,00
	7666	BERNINI CECILIA		4.200,00
	7886	BERTI SAURO		517,06
	8079	BETTA MARCO		9.516,00
	7769	BIFULCO SOFIA		500,00
	7750	BILLS ROBERT RANDALL		7.500,00
	7849	BONU SABRINA		150,00
	7066	BOOST KATJA ELISABETH		4.800,00
	7330	BORDONI RICCARDO NICOLA		500,00
	7102	BOVI ATHOS		130,00
	4949	BRAGA FEDERICO		263,25
	8112	BRASSEUR ROBERT		7.500,00
	6453	BRESSAN FILIPPO		2.273,20
	6980	BRIATORE SIMONE		957,20
	7148	BUSONERA MAURA		150,00
	8024	CABRAS DEBORA		150,00
	8026	CABRAS ELEONORA		150,00
	6808	CADOPPI LAMBERTO		2.976,00
	7221	CAETANI OLEG MICHELE		14.640,00
	4339	CANU CHIARA		70,28
	7481	CAPPAI KAROLA TERESINA		500,00
	7610	CAPPELLI SARA		150,00
	6524	CARBONI TANIA		510,00
	7261	CARLOTTO MASSIMO		1.100,00
	814	CARMINATI FABRIZIO MARIA		239,40
	741	CAROSI LUIGI	636,48	
	5059	CARRERAS MARCO		6.291,00
	7536	CERAVOLA ELISA		600,00
	7837	CHECCHI CARLO		1.000,00
	7543	CIAMPELLI MICHELA		900,69
	7325	CIECKA MICHAL		4.498,00
	7089	CISMONDI NORA PRISCA		1.040,00
	7341	COHEN DANIEL		5.000,00
	7413	COLASANTI MAURIZIO		27.500,00
	6758	COMUNE DI SAN GAVINO MONREALE		4.560,00
	8075	CONGIU ALESSANDRO		2.500,00
	6108	CORDA MARTINA		300,00
	2293	CORDA PIERPAOLO		540,00
	7762	CORUJO PERDOMO		6.750,00
	7663	CRISPONI BARBARA		2.400,00
	7027	CUPINI RICCARDO		148,33
	7643	DAL BELLO MARIO		500,00
	7631	DATTENA GIAIME		500,00
	408	DAVINI DONATELLA		250,00
	7889	DE CAMILLO		1.200,00
	5522	DE PALMA SANDRO		10.088,00
	7040	DEL CORNO FILIPPO		99,64
	8115	DEL FRATELLO LUCA		300,00
	8136	DEL MONTE EDUARDO		150,00

io di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	7293	DEMONTIS CHIARA		800,00
	7531	DEMURU CLAUDIA		500,00
	7143	DENNIS LYNE AGENCY		2.500,00
	4498	DI IORIO GIUSEPPE		4.500,00
	7653	DOSS MARK STEVEN		14.500,00
	7065	DUGGER ADRIENNE		33.600,00
	3056	EMANUELE MARCO		800,00
	8114	ENCK WOLFGANG		7.500,00
	7604	ERMOLAEVA TAISSA		2.000,00
	4753	FANNI ISABELLA		70,28
	7641	FANNI UMBERTO		27.450,00
	8019	FENU RICCARDO		150,00
	7092	FERANEC PETER		9.600,00
	7829	FLORE SERENA		350,00
	7907	FLORIS		480,00
	7612	FOZZI GIORGIA		150,00
	7593	FRANCESE GIUSEPPE		111,05
	7328	FRANCIA FABRIZIO		172,00
	7669	GALLINA PIERPAOLO		4.200,00
	6799	GANGEMI FORTUNATO		10,80
	8020	GARAU GAIA		150,00
	1434	GATTI DINO		535,00
	8089	GELMETTI GIANLUIGI		112.000,00
	7279	GESSATI DARIO		2.800,00
	8018	GHIGINO LAURA		150,00
	7395	GIALDI ANNA LYCIA		1.023,72
	5551	GIANI MAURIZIO		1.435,00
	7613	GIANNINI SOFIA		150,00
	2413	GIRARDI ENRICO GUIDO		500,00
	7372	GIUSTI DAVIDE		5.250,00
	4945	GOLAN ITAMAR		4.000,00
	7313	GRABARCZYK PAWEL		8.500,00
	8029	GRANARA MASSIMO		200,00
	8131	GRIDELLI CABIRIA		150,00
	4174	GRIVNOV VSEVOLOD		19.500,00
	7555	GURLE GUNES		6.500,00
	6308	HAKOBYAN GEVORG		12.400,00
	5934	HAN MYUNG WON		21.000,00
	7090	HARNISCH RACHEL		7.000,00
	7215	ING. SALVATORE ANGELO FIGUS		3.057,60
	7162	ING. SERGIO MARIA RAVAIOLI		5.875,18
	5287	IRDE CHIARA		286,24
	8156	IRIU LORENZO		350,00
	8148	KALININA NADEZDA		9.000,00
	2520	KARPACHEVA TATIANA		11.000,00
	7581	KERN OLIVER		3.500,00
	7665	KIM LARISSA ALICE		4.200,00
	3983	KOTCHINIAN HARUTJUN		47.000,00
	7314	KUDLICKA BORIS		6.649,30
	7708	LAI VITTORIA		1.518,40
	8109	LENTINI GIANLUCA		4.900,00
	8063	LEONE FRANCESCO		4.550,00
	8157	LODDO LAURA		350,00
	8161	LODDO MICHELA		350,00
	7615	LOI MATILDE		150,00
	7888	LOI LIZIANA		1.200,00
	8150	MAKAROVIRINA		37.500,00
	7842	MANDIS SARA		150,00
	6859	MANNONE GIORGI		500,00

io di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	7850	MARCHI ELENA		150,00
	7964	MARCIA GABRIELE		350,00
	5515	MARIANI MAURO		750,00
	622	MARRONE SALVATORE	18,18	
	2692	MARTINETTO BARBARA		5.789,61
	7381	MASALA FRANCESCO		200,00
	7376	MATTEI DONATA		578,68
	7623	MEDAS GLORIA		150,00
	8016	MEDINAS ELISA		200,00
	7616	MELIS ANYA		350,00
	7728	MELLACE RAFFAELE		500,00
	7380	MEDE MANUELA MARIA		12.000,00
	8149	MIHAYLOV IVAYLO		20.000,00
	7371	MOLINARO ERMANNO		188,62
	7523	MONNI FEDERICA		500,00
	7007	MONTISCI LUDOVICA		150,00
	8076	MORENI CARLA IRENE		250,00
	7624	MORETTI MARINA		150,00
	7625	MORETTI MICHELA		150,00
	5764	MULAS FRANCESCA		100,00
	1948	MURRONI EMANUELE		193,90
	7939	NATCHKOVA MARIA		2.242,40
	3113	OESCH JULIA		10.000,00
	7292	OGAWA MAYUMI		6.160,00
	2508	OKOUNEV VIATCHESLAV		15.000,00
	6105	OLIA FRANCESCA		150,00
	6945	ONNIS MARGHERITA		138,25
	6113	ONORATO BENEDETTA		150,00
	922	OPPO GIORGIO		140,00
	7394	ORRU' MATTIA		822,00
	4836	ORSELLI CESARE		500,00
	5292	ORTU NICOLA		100,00
	7132	OSBORN JOHN JOSEPH		68.000,00
	7063	OSKARSSON GUDJON		19.200,00
	7348	PALADINO SERGIO	200,00	
	8023	PANI FEDERICA AURORA		200,00
	7032	PARK JI EUNG	40,00	
	6708	PASTER MAKSYM		7.200,00
	7093	PELLARIN GUGLIELMO		566,48
	8152	PENDATCHANSKA ALEXANDRINA		36.000,00
	7241	PERCACCILO SALVATORE		1.440,00
	7263	PERNIGOTTI CLAUDIA		50,00
	8164	PETROZZIELLO LUIGI		611,60
	7887	PIATTELLI DANIELE	3.000,00	
	4646	PIFFKA THOMAS		19.200,00
	8025	PILI ELEONORA		150,00
	7626	PILI MARIA VALENTINA		100,00
	7619	PIRAS SILVIA		350,00
	5413	PIRRI ANTONELLO		155,00
	7618	PIZZO DAVIDE		200,00
	5508	POLETTI SILVIA		1.300,00
	7139	PONTIGGIA MARIO NESTOR		14.400,00
	8159	PORCU MATILDE		350,00
	6944	PORRINO STEFANIA		138,25
	5892	PORRO ACOSTA DARIO WALTER		22.500,00
	7899	PORRU JAIME		350,00
	1670	PRINCIPE QUIRINO		400,00
	6117	PUDDU CECILIA		150,00
	4925	PULCINI FRANCESCO		250,00

Bilancio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	409	QUAQUERO MYRIAM		200,00
	7556	RAKOVA EVGENIYA		4.500,00
	7103	RAMADORI LEONARDO	82,80	
	7100	REBAUDENGO ANDREA		26,00
	4336	RICCI STEFANO		400,01
	3838	RINALDI ROSSANA		12.320,00
	7193	ROCHA EDGARDO	1.815,00	
	7101	ROSSI DANIELE		957,20
	7267	ROY ALEJANDRO VICTORERO		15.790,00
	6516	RUSCAZIO SILVIA		30,00
	7830	SALIS GIULIA		150,00
	1701	SANNA GIORGIO		1.428,00
	2362	SCIANCELEPORE ANTONIO	82,80	
	6381	SEMERNENKO VITA		2.200,00
	7557	SENDERSKAYA OLGA		6.500,00
	7275	SENSI SERGIO		2.725,00
	7097	SERINO PATRIZIO		920,53
	7529	SERRA ALESSIA		500,00
	7620	SERRA JACOPO		200,00
	8138	SHUMKOVA TATIANA		2.200,00
	7470	SIMPER PATRICK EDWIN		12.000,00
	2438	SOKOLOV GRIGORY		17.600,00
	7530	SORBELLINI ANNAKARIN		500,00
	6596	SOSSAI DINO		566,29
	7510	SPADA MARCO		200,00
	8107	SPINA FRANCESCA		500,00
	8015	STEVANATO ALBERTO		150,00
	8124	STUDIO ASSOCIATO BASSU		48.678,00
	7220	STUDIO LEGALE FULVIO VILLA		452,14
	4840	STUDIO TECNICO P.I. NICOLA		4.758,00
	8160	SUSSARELLU DAVIDE		350,00
	7140	TABOGA AGOSTINO		37,50
	6946	TAMBONE BIAGIO		109,00
	7128	TEBAR JOSE RAMON		22.400,00
	7471	THEODOSSIU DIMITRA		30.000,00
	8033	TOCCO GIULIANA	1.440,00	
	7534	TODDE ALICE		600,00
	2185	TODDE FELICE		250,00
	6507	VACCA GISELLA		999,00
	4929	VALANZUOLO STEFANO		634,40
	8140	VALENTI ANTONELLA		254,50
	8069	VASSILEVA SVETLA		60.000,00
	6029	VASSILIEV ALEXANDRE		15.400,00
	8067	VATCHKOV DEYAN RUMENOV		17.500,00
	5791	VEDERNIKOV ALEXANDER		52.640,00
	7046	VILLANUEVA LE ROY		10.000,00
	7385	VIZIN VIKTORIA		7.200,00
	7195	VOLPE ALESSANDRA	26,00	
	8147	VTORNIKOVA IRINA		12.000,00
	7596	WAKABAYASHI YOKO		1.500,00
	2423	WILLIAMS JONATHAN		200,00
	8068	YASTREBOVA VIKTORIJA		38.000,00
	8154	ZALASINSKI BOGUSLAW		25.000,00
	7706	ZARA ENRICO		200,00
	4688	ZILBERSTEIN LILYA		8.000,00
	7339	ZORZI GIUSTINIANO ANICIO		3.500,00
	7094	ZUCCO ANDREA		640,00
	7192	ZUCKERMAN JOHN STUART		9.900,00
57.03.03		Fornitori terzi Estero		34.350,00

o di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
	7496	CORBO FAUSTO		7.350,00
	7506	ITEN CLAUDIA		23.000,00
	7446	SMARTBE PRODUCTIONS ASSOCIEES		4.000,00
<b>9</b>		<b>CONTI ERARIALI</b>	<b>19.025,23</b>	
9.01		ERARIO C/IVA	898.751,86	
9.01.01		Iva su acquisti	1.089.505,08	
9.01.03		Iva su vendite		230.668,65
9.01.05		Iva su corrispettivi		217.674,02
9.01.09		Erario c/liquidazione Iva	257.589,45	
9.01.21		IVA a debito acquisti intracomunitari	41.693,81	
9.01.23		IVA a credito acquisti intracomunitari		41.693,81
9.03		ERARIO C/SOSTITUTO D'IMPOSTA		880.785,27
9.03.01		Erario c/riten. su redd. lav. dipend. e assi		803.625,06
9.03.03		Erario c/ritenute su redditi lav. auton.		84.699,02
9.03.13		Erario c/imposte sostitutive su TFR	7.538,81	
9.05		ERARIO C/RIT. SUBITE E CREDITI D'IMPOSTA	1.058,64	
9.05.01		Ritenute subite su interessi attivi	1.058,64	
<b>11</b>		<b>ENTI PREVIDENZIALI</b>		<b>1.693.091,30</b>
11.01		ENTI PREVIDENZIALI		1.693.091,30
11.01.01		INPS dipendenti		291.781,67
11.01.04		ENPALS		1.357.256,60
11.01.05		INAIL dipendenti/collaboratori		28.941,40
11.01.08		INPDAP		3.774,88
11.01.12		PREVINDAI		5.311,68
11.01.13		FASI		632,64
11.01.22		Fondi pensione presso altri istituti		5.392,43
<b>33</b>		<b>ALTRI DEBITI</b>		<b>76.058,73</b>
33.05		DEBITI VARI		39.413,40
33.05.11		Sindacati c/ritenute		6.958,37
33.05.47		Debiti per trattenute c/terzi		24.073,03
33.05.52		Creditori diversi		8.382,00
33.07		DEBITI VERSO IL PERSONALE		36.645,33
33.07.01		Personale c/retribuzioni		32.526,83
33.07.02		Debiti per collab.coord. e cont.		4.118,50
<b>65</b>		<b>F.DI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>15.413.502,75</b>
65.01		F.DI AMMORT. IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI		392.964,05
65.01.06		F.do amm.to costi di impianto e ampliament.		250.000,00
65.01.09		F.do ammortamento costi di pubblicita'		50.734,80
65.01.21		F.do amm.to sw di proprieta' capitalizz.		92.229,25
65.03		FONDI AMMORTAMENTO FABBRICATI		311.622,49
65.03.01		F.do ammortamento fabbricati civili		311.622,49
65.05		FONDI AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI		13.339.518,48
65.05.01		Fondo amm.to impianti termotecnici ed el		558.953,72
65.05.20		Fondo amm.to apparecchi di proiezione e		1.198.818,58
65.05.22		Fondo amm.to registrazioni video dischi		48.161,39
65.05.24		Fondo amm.to scenari e costumi		11.466.545,96
65.05.25		Fondo amm.to pubblicazioni, libri e spart		5.394,53
65.05.26		Fondo amm.to bozzetti, figurini, litografi		61.644,30
65.07		FONDI AMMORT. ATTREZZ.Industr. e COMMERC.		718.015,83
65.07.03		F.do ammort. attrezzatura varia e minuta		718.015,83
65.09		FONDI AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIALI		651.381,90
65.09.01		F.do ammortamento mobili e arredi		204.431,99
65.09.03		F.do amm. mobili e macch.ordin.d'uff.		104.105,25
65.09.05		F.do amm. macchine d'ufficio elettroniche		270.717,04
65.09.09		F.do ammortamento automezzi		48.275,46
65.09.11		F.do ammortamento autoveicoli		22.035,49
65.09.12		Fondo amm.to motocicli		1.816,67
<b>67</b>		<b>FONDI SVALUTAZIONE</b>		<b>427.400,00</b>
67.11		FONDI SVALUTAZIONE CREDITI		427.400,00

io di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
11.01		Fondo svalutaz. crediti verso clienti		427.400,00
		<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		<b>2.224.817,63</b>
.01		VENDITE PRODOTTI FINITI E MERCI		795,45
.01.55		Ricavi per omaggi		795,45
.02		PRESTAZIONI DI VENDITA		2.146.891,98
.02.01		Ricavi abbonamenti diretti		1.286.969,99
.02.02		Ricavi abbonamenti prevendita		9.022,71
.02.03		Ricavi vendita biglietti diretti		791.382,74
.02.04		Ricavi biglietti prevendita		5.392,73
.02.05		Ricavi visite guidate		6.148,36
.02.06		Ricavi vendita libretti sala e manifesti		31.975,45
.02.08		Ricavi da vendita pubblicita'		16.000,00
.09		RICAVI DA PRESTAZIONI		77.130,20
.09.06		Ricavi da noleggio teatro e allestim.tea		77.130,20
		<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>		<b>19.446.916,28</b>
.01		PROVENTI DIVERSI		286.372,57
.01.20		Sopravv.attive da gestione ordin.non imp		286.272,02
.01.34		Omaggi da fornitori		100,55
.02		Contributi in conto esercizio		19.117.992,35
.02.01		Contributo ordinario in c/esercizio da p		8.645.825,49
.02.02		Contributo aggiuntivo in c/esercizio da		127.237,83
.02.03		Contributo ordinario in c/esercizio RAS		7.500.000,00
.02.06		Contributi progetto MASTER AND BACK		20.929,03
.02.07		Contributo ordinario in c/esercizio Comu		2.200.000,00
.02.11		Contributo in c/esercizio da privati		624.000,00
.04		CONCORSI,RIVALSE E RIMBORSI SPESA		42.551,36
.04.01		Rimborsi su assicurazione		10.344,00
.04.02		Recuperi e rimborsi diversi		6.799,11
.04.05		Ricavi diversi		25.325,46
.04.06		Sconti e abbuoni attivi		82,79
		<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI</b>	<b>285.382,79</b>	
.01		ACQUISTI DI STAMPATI	112.641,00	
.01.01		Acquisto di manifesti, locandine, ecc	24.621,00	
.01.02		Acquisti biglietti-tessere	6.200,00	
.01.03		Acquisti programmi di sala-pieghevoli	81.820,00	
.02		ACQUISTI DI MATERIALE CONSUMO PER IL TEA	172.741,79	
.02.01		Acq. Barre e profili in allum. e legno	8.055,75	
.02.02		Acq. Materiale elettr. e illuminotec.	40.995,26	
.02.03		Acquisto materiale per sartoria	3.301,30	
.02.04		Acquisto materiale per il trucco	8.957,89	
.02.05		Acq.nastri e cassette audio video e foto	171,97	
.02.06		Acq.altri mater.di consumo per il teatro	43.722,94	
.02.07		Acquisto vestiario e divise	765,47	
.02.08		Acq.materiale attrezzeria	2.320,37	
.02.09		Acq.materiali per allestimenti	16.770,77	
.02.10		Acq.canc.,stampati e materiali di consum	28.202,50	
.02.13		Acq.carburanti e lubrificanti per autotr	5.300,00	
.02.14		Acq.materiali di manutenzione	1.150,87	
.02.15		Acq.libri,riviste,giornali,pubblicazioni	13.026,70	
3		<b>ACQUISTI DI BENI</b>	<b>3.773,05</b>	
3.07		ACQUISTI DIVERSI	3.773,05	
3.07.11		Attrezzatura minuta	3.773,05	
3		<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>	<b>608.019,35</b>	
3.05		COSTI ACCESSORI PER ACQUISTI	130.794,10	
3.05.01		Trasporti	69.861,35	
3.05.06		Facchinaggio	60.932,75	
3.09		COSTI PER UTENZE	414.298,69	
3.09.02		Spese telefoniche ordinarie	21.302,11	
3.09.04		Spese telefoniche radiomobili	4.737,50	

Bilancio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
6.09.05		Posta elettronica certificata	224,44	
6.09.13		Energia elettrica	255.711,10	
6.09.21		Acqua potabile	10.698,99	
6.09.23		Gas	121.624,55	
6.10		MANUTENZIONI	59.643,37	
6.10.01		Manutenzione fabbricati ed impianti	16.932,04	
6.10.02		Manut.macchinari,app.ed attrezz.	21.539,46	
6.10.03		Manutenzione macchine d'ufficio	3.491,97	
6.10.04		Manutenzione ordinaria	6.267,20	
6.10.05		Manutenzione strumenti musicali	10.311,39	
6.10.07		Manutenzione automezzi e autovetture fis	1.101,31	
6.11		MANUTENZIONI MACCHINARI E ATTREZZATURE	3.283,19	
6.11.19		Manutenzione attrezzature di terzi	3.283,19	
<b>7</b>		<b>GESTIONE VEICOLI AZIENDALI</b>	<b>42,95</b>	
7.01		ESERCIZIO AUTOMEZZI	42,95	
7.01.07		Tassa di possesso automezzi	42,95	
<b>8</b>		<b>PRESTAZIONI DI LAVORO NON DIPENDENTE</b>	<b>4.996.946,51</b>	
8.01		PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO	272.766,30	
8.01.01		Consulenze Amministrative e Fiscali	17.000,00	
8.01.03		Consulenze Tecniche	38.573,00	
8.01.04		Consulenze Artistiche	55.300,00	
8.01.05		Consulenze Legali	39.165,38	
8.01.06		Consulenza per assistenza medica	26.547,50	
8.01.08		Compenso al direttore artistico	22.500,00	
8.01.11		Consulenze marketing e pubblicitarie	51.000,00	
8.01.20		Rimb.vitto/alloggio lav.autonomi affer.	9.013,61	
8.01.29		Contrib.Cassa Previd.lav.auton.afferente	13.666,81	
8.02		COSTO DEL PERSONALE CON INCARICO PROFESS	274.939,23	
8.02.01		Personale artistico con contratto di dir	164.747,44	
8.02.02		Personale amm.vo con contratto di diritt	60.415,00	
8.02.03		Personale tecnico con contratto di dirit	1.210,00	
8.02.04		Spese viaggio e albergo personale incari	2.115,52	
8.02.05		Progetto MASTER AND BACK	26.996,54	
8.02.07		Enpals personale con incarico profession	19.454,73	
8.04		PERSONALE SCRITTURATO	4.437.419,16	
8.04.01		Compensi a figuranti e comparse	173.788,99	
8.04.02		Compensi a voci bianche	14.700,00	
8.04.03		Compensi a direttori d'orchestra	647.280,00	
8.04.04		Compensi a solisti da concerto	86.400,00	
8.04.05		Compensi a compagnie di canto	2.037.750,00	
8.04.06		Compensi a primi ballerini	8.000,00	
8.04.08		Compensi a registi e aiuto registi	189.900,00	
8.04.09		Compensi a coreografi ed assistenti	16.500,00	
8.04.10		Compensi a figurinisti-costumisti ed ass	41.800,00	
8.04.11		Compensi a scenografi	72.000,00	
8.04.12		Compensi a complessi ospiti	482.005,00	
8.04.13		Oneri sociali su personale scritturato	574.207,44	
8.04.14		Spese viaggio e albergo personale scritt	12.953,73	
8.04.15		Compensi a lighting designer	59.500,00	
8.04.18		Compensi a scenografi realizzatori	20.634,00	
8.05		COMPENSI ORGANI SOCIALI	10.415,91	
8.05.05		Rimb.spese amministratori	2.568,39	
8.05.09		Compensi sindaci professionisti	7.847,52	
8.07		CONTI TITOLARE E SOCI	1.405,91	
8.07.02		Rimborso viaggi al Sovrintendente	1.405,91	
<b>79</b>		<b>SPESE AMMIN.,COMM. E DI RAPPRESENTANZA</b>	<b>1.022.747,52</b>	
79.01		SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO	160.026,46	
79.01.01		Pubblicita',inselezioni,ded	134.929,99	
79.01.02		Affissioni	14.633,00	

cio di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
9.01.11		Fiere, mostre, convegni deducibili	10.091,72	
9.01.20		Spese alberghi per attivit. decentrata	371,75	
9.03		<b>SPESE DI RAPPRESENTANZA</b>	6.974,84	
9.03.05		Spese di rappresentanza indeducibili	6.974,84	
9.05		<b>SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI</b>	855.746,22	
9.05.01		Spese postali	3.494,60	
9.05.06		Servizi fotografici-sovrattitoli	4.500,00	
9.05.09		Riprese video	9.200,00	
9.05.10		Compensi per programmi di sala	9.162,14	
9.05.12		Servizi di interpretariato	8.150,00	
9.05.13		Servizio elaborazione dati	48.603,03	
9.05.14		Servizio di prevendita e biglietteria	35.011,12	
9.05.15		Servizio di lavanderia	3.719,00	
9.05.16		Servizio di maschere	121.322,56	
9.05.17		Spese per concorsi e selezioni personale	7.688,16	
9.05.18		Servizi per manifestazioni artistiche e	4.320,00	
9.05.19		Servizi di disinfestazione	1.680,00	
9.05.20		Servizio V.V.F.	171.394,00	
9.05.23		Assicurazioni obbligatorie	109.885,19	
9.05.25		Assicuraz.non obbligatorie indeducibili	138,50	
9.05.26		Spese legali e giudiziarie	9.211,95	
9.05.31		Pulizie	170.515,08	
9.05.32		Servizi di vigilanza e giardinaggio	121.870,00	
9.05.33		Servizi smaltimento rifiuti	15.703,00	
9.05.41		Vidimazioni e certificati	177,89	
<b>0</b>		<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>341.614,44</b>	
0.01		GESTIONE IMMOBILI	5.140,10	
0.01.02		Canoni di leasing	5.140,10	
0.04		<b>CANONI DI NOLEGGIO</b>	280.674,34	
0.04.01		Canoni di noleggio automezzi fiscalmente	16.131,82	
0.04.03		Noleggio materiale teatrale,musicale,str	71.741,90	
0.04.04		Noleggio scenografie	94.232,81	
0.04.05		Noleggio calzature	21.920,00	
0.04.06		Noleggio materiale elettrico e fonico	43.535,43	
0.04.08		Noleggio parrucche	1.760,00	
0.04.09		Noleggio attrezzeria e gioielli	5.450,00	
0.04.10		Mobili e arredi di terzi	1.063,28	
0.04.11		Noleggio attrezzature	24.839,10	
0.11		<b>ALTRI COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	55.800,00	
0.11.01		Canoni passivi affitto d'azienda	55.800,00	
<b>1</b>		<b>COSTI PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>15.236.179,03</b>	
1.01		<b>COMPETENZE FISSE PERSONALE ARTISTICO</b>	15.128.732,44	
1.01.01		Competenze fisse personale artistico a t	5.409.708,53	
1.01.02		Competenze fisse personale artistico a t	1.132.850,17	
1.01.03		Straordinario personale artistico a temp	8.066,11	
1.01.04		Straordinario personale artistico a temp	8.983,20	
1.01.05		Prestazioni extracontrattuali personale	94.055,96	
1.01.06		Prestazioni extracontrattuali personale	9.522,00	
1.01.07		Premio di produzione personale artistico	87.671,53	
1.01.08		Premio di produzione personale artistico	5.858,35	
1.01.09		TFR personale artistico a tempo indetermin	370.515,82	
1.01.10		TFR personale artistico a tempo determin	42.545,15	
1.01.11		Competenze fisse personale amm.vo a temp	974.692,00	
1.01.12		Competenze fisse personale amm.vo a temp	250.532,86	
1.01.13		Straordinario personale amm.vo a tempo i	245,62	
1.01.14		Straordinario personale amm.vo a tempo d	9.636,86	
1.01.18		Premio di produzione personale amm.vo a	1.257,18	
1.01.19		TFR personale amm.vo a tempo indetermina	67.249,13	
1.01.20		TFR personale amm.vo a tempo determinato	11.867,48	

Conto di verifica

ESERCIZIO 2014,00  
Dal al 31/12/99

Conto	Dettaglio	Descrizione	Saldo finale Dare	Saldo finale Avere
11.01.23		Premio di produzione personale amm.vo a	16.603,22	
11.01.26		INPS a tempo indeterminato	140.738,94	
11.01.27		INPS a tempo determinato	83.274,94	
11.01.36		Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	24.941,90	
11.01.39		ENPALS a tempo indeterminato	2.042.365,51	
11.01.41		ENPALS a tempo determinato	563.880,55	
11.01.43		INPDAP a tempo indeterminato	7.975,26	
11.01.45		INPDAP a tempo determinato	2.202,21	
11.01.49		INAIL dipendenti a tempo indeterminato	113.187,23	
11.01.54		Competenze fisse personale tecnico a tem	1.905.664,02	
11.01.55		Competenze fisse personale tecnico a tem	910.473,21	
11.01.56		Straordinario personale tecnico a tempo	103.277,73	
11.01.57		Straordinario personale tecnico a tempo	61.234,97	
11.01.59		Prestazioni extracontrattuali personale	576,00	
11.01.60		Premio di produzione personale tecnico a	32.001,16	
11.01.61		Premio di produzione personale tecnico a	8.761,35	
11.01.62		TFR personale tecnico a tempo indetermin	131.815,86	
11.01.63		TFR personale tecnico a tempo determinat	55.541,78	
11.01.64		Compenso co.co.pro.	187.533,65	
11.01.65		INPS co.co.pro.	545,31	
11.01.66		ENPALS co.co.pro.	44.529,69	
11.01.67		Compenso Sovrintendente	148.640,77	
11.01.81		Oneri previdenziali ed assistenziali Sovr	46.830,71	
11.01.82		Tfr Sovrintendente	10.878,52	
11.03		<b>COSTI DIVERSI PERSONALE DIPENDENTE</b>	107.446,59	
11.03.09		Indennita' e rimb.spese per miss.all'int	41.044,53	
11.03.10		Indennita' e rimb.spese per miss.all'int	64.802,06	
11.03.31		Ricerca, formazione e addestramento	1.600,00	
<b>83</b>		<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>140.079,28</b>	
83.05		ONERI TRIBUTARI	103.021,05	
83.05.21		Imposta di registro e concess. govern.	3.566,09	
83.05.26		Diritti d'autore e diversi	90.921,51	
83.05.28		Altri diritti SIAE	122,00	
83.05.29		Costo per iva su omaggi	875,00	
83.05.31		Tassa raccolta e smaltimento rifiuti	3.535,00	
83.05.51		Altre imposte e tasse indeducibili	4.001,45	
83.07		ALTRI COSTI DI ESERCIZIO	37.058,23	
83.07.07		Sanzioni, penalit. e multe	37.031,89	
83.07.25		Arrotondamenti passivi diversi	26,34	
<b>85</b>		<b>PROVENTI FINANZIARI</b>		<b>5.133,05</b>
85.11		PROVENTI FINANZIARI VARI		5.133,05
85.11.13		Interessi attivi su c/c bancari		5.133,05
<b>86</b>		<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>147.997,14</b>	
86.01		ONERI FINANZIARI VERSO BANCHE	118.332,11	
86.01.01		Interessi passivi bancari	106.687,94	
86.01.05		Commissioni e spese bancarie	11.644,17	
86.03		ONERI FINANZIARI DIVERSI	29.665,03	
86.03.05		Interessi passivi su mutui	26.723,38	
86.03.45		Interessi passivi di mora	903,80	
86.03.47		Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	2.037,85	
<b>87</b>		<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>		<b>433.164,75</b>
87.01		PROVENTI STRAORDINARI		433.164,75
87.01.19		Sopravvenienze attive non imponibili		433.164,75
<b>88</b>		<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>100.547,57</b>	
88.01		ONERI STRAORDINARI	100.547,57	
88.01.13		Sopravv.passive non gestionali inded.	100.547,57	
		<b>Totali</b>	<b>84.930.302,13</b>	<b>84.900.790,86</b>
		<b>Totali a quadratura 1° livello</b>	<b>72.850.250,18</b>	<b>72.820.738,91</b>
		<b>Eccedenza conto economico: Perdita</b>	<b>773.297,92</b>	

# FONDAZIONE TEATRO LIRICO DI CAGLIARI

## Bilancio al 31/12/2014

Gli importi sono espressi in euro

2014

2013

### Stato patrimoniale attivo

- ATTIVO		2014	2013
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
<i>I) Immateriali</i>			
1) Costi di impianto e di ampliamento		250.000	250.000
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		25.061	7.164
3) Diritti di uso illimitato degli immobili		16.991.432	16.991.432
<b>Totale Immateriali</b>		<b>17.266.493</b>	<b>17.248.596</b>
<i>II) Materiali</i>			
1) Terreni e fabbricati		487.410	487.410
2) Impianti e macchinari		2.933.633	263.740
3) Attrezzature industriali e commerciali		96.025	2.528.347
4) Altri beni		126.664	26.413
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		188.210	0
<b>Totale Materiali</b>		<b>3.831.942</b>	<b>3.305.910</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>		<b>21.098.435</b>	<b>20.554.506</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>II) Crediti</i>			
1) Verso clienti			
-entro 12 mesi	178.574		161.707
		178.574	161.707
4-bis) crediti tributari			
-entro 12 mesi	907.433		0
		907.433	0
5) Verso altri			
-entro 12 mesi	8.857.171		8.916.975
-oltre 12 mesi	4.124.001		4.124.001
		12.981.172	13.040.976
<b>Totale Crediti</b>		<b>14.067.179</b>	<b>13.202.683</b>
<i>IV) Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		2.009.351	0
3) Denaro e valori in cassa		9.474	10.009
<b>Totale Disponibilità liquide</b>		<b>2.018.825</b>	<b>10.009</b>
<b>Totale Attivo circolante</b>		<b>16.086.004</b>	<b>13.212.692</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		<b>12.000</b>	<b>0</b>
-Ratei e risconti attivi		12.000	0
<b>Totale attivo</b>		<b>37.196.439</b>	<b>33.767.198</b>

### Stato patrimoniale passivo

- PASSIVO		2014	2013
<b>A) Patrimonio netto</b>			
<i>I) Fondo di dotazione</i>			
		5.205.656	5.205.656
<i>VIII) Utili (perdite) portati a nuovo</i>			
		-5.807.216	-5.836.728
<i>IX) Risultato d'esercizio</i>			
		-773.298	29.511
<b>Totale Patrimonio Netto Disponibile</b>		<b>4.374.858</b>	<b>601.560</b>
- riserva indisponibile	12.795.214		12.795.214
<b>Totale Patrimonio Netto Indisponibile</b>	<b>12.795.214</b>		<b>12.795.214</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>		<b>11.420.356</b>	<b>12.193.653</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>			
3) Altri		1.039.034	1.146.150
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>		<b>1.039.034</b>	<b>1.146.150</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>			
		<b>5.044.252</b>	<b>5.295.546</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) Debiti verso banche			

-entro 12 mesi	4.923.692	3.813.146
-oltre 12 mesi	987.098	1.705.134
	5.910.790	5.518.280
<b>5) Debiti verso altri finanziatori</b>		
-entro 12 mesi	1.000.000	0
-oltre 12 mesi	5.000.000	0
	6.000.000	0
<b>7) Debiti verso fornitori</b>		
-entro 12 mesi	5.124.534	7.277.499
	5.124.534	7.277.499
<b>12) Debiti tributari</b>		
-entro 12 mesi	888.324	878.164
	888.324	878.164
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
-entro 12 mesi	1.693.090	1.318.847
	1.693.090	1.318.847
<b>14) Altri debiti</b>		
-entro 12 mesi	76.059	139.059
	76.059	139.059
<b>Totale Debiti</b>	<b>19.692.797</b>	<b>15.131.849</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>37.196.439</b>	<b>33.767.198</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Conto Economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.224.818	1.493.687
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	323.267
5) Altri ricavi e proventi		
-Contributi in conto esercizio	19.117.992	19.564.804
-altri	328.924	657.192
	19.446.916	20.221.996
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>21.671.734</b>	<b>22.038.950</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	289.156	311.247
7) Per servizi	6.627.757	4.992.936
8) Per godimento di beni di terzi	341.614	536.948
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	15.236.179	10.655.814
b) Oneri sociali	0	2.815.598
c) Trattamento di fine rapporto	0	789.946
e) Altri costi	0	213.754
	15.236.179	14.475.112
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	9.859
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	1.135.013
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	0	300.000
	0	1.444.872
14) Oneri diversi di gestione	140.079	93.973
<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>22.634.785</b>	<b>21.855.088</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A -B)</b>	<b>-963.051</b>	<b>183.862</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
-altri	5.133	0
	5.133	0
	5.133	0
17) Interessi e altri oneri finanziari		
d) altri	147.997	81.702
	147.997	81.702
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-142.864</b>	<b>-81.702</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20) Proventi		
-altri	433.165	0
	433.165	0

*leg*

21) Oneri		
-altri	100.548	72.649
	100.548	72.649
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>	<b>332.617</b>	<b>-72.649</b>
<b>Risultato prima delle Imposte (A -B ±C ±D ±E)</b>	<b>-773.298</b>	<b>29.511</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
23) Risultato d'esercizio	-773.298	29.511





**REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE S'ISTRUZIONE PÚBLICA, BENES CULTURALES, INFORMATZIONE, ISPETÀCULU E ISPORT  
ASSESSORATO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE, BENI CULTURALI, INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT

Direzione Generale dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport  
Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione

Prot. n.

Cagliari,

> Gentilissima Dott.ssa Donatella Masala  
Dottore commercialista della Fondazione Teatro Lirico di  
Cagliari

**donatellea.masala@tiscali.it**

**Oggetto: Certificazione crediti alla data del 31.12.2014.**

A seguito della Sua richiesta del 27.01.2015 è stata effettuata una ricognizione della complessiva situazione creditizia della Fondazione Teatro Lirico di Cagliari da cui è emerso quanto segue:

➤ **Annualità 2013:**

- III° impegno assunto con la Determinazione del Direttore del Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione n.1501 del 13.11.2013 di € 2.000.000,00. **Credito residuo pari a € 12.497,12.**
- Impegno assunto con la Determinazione del Direttore del Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione n.2001 del 31.12.2013 di € 8.000.000,00. **Credito residuo pari a € 2.000.000,00.**

➤ **Annualità 2014 :**

- Impegno assunto con la Determinazione del Direttore del Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione n.115 del 26.02.2014 di € 2.166.666,67. **Credito residuo pari a € 85.213,24.**
- Impegno assunto con la Determinazione del Direttore del Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione n.490 del 23.05.2014 di € 4.333.333,33. **Credito residuo pari a € 118.439,38.**



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'ISTRUZIONE PÙBLICA, BENES CULTURALES, INFORMATZIONE, ISPETÀCULU E ISPORT  
ASSESSORATO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE, BENI CULTURALI, INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT

Direzione Generale dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport  
Servizio Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione

**Totale crediti 2013/2014 pari a € 2.216.149,74.**

Si evidenzia, tuttavia, che sui suddetti crediti si è provveduto ad accantonare un importo complessivo pari a € **298.090,95** in quanto contro la Fondazione in parola sussistono i seguenti pignoramenti:

- pignoramento promosso da Camastra Marco per un importo pari a euro **29.621,40** pari all'importo del credito precettato aumentato del 50% ai sensi dell'articolo 546 c.p.c., notificato a questa Direzione Generale in data 18 dicembre 2013.
- pignoramento promosso da Sechi Salvatore per un importo pari a euro **17.582,65** pari all'importo del credito precettato aumentato del 50% ai sensi dell'articolo 546 c.p.c., notificato a questa Direzione Generale in data 29 gennaio 2014.
- pignoramento promosso da Petris Primo per un importo pari a euro **16.037,81** pari all'importo del credito precettato aumentato del 50% ai sensi dell'articolo 546 c.p.c., notificato a codesta Direzione Generale in data 9 ottobre 2014.
- Pignoramento promosso da Zilberstein Lilya per un importo pari a euro **15.599,47** pari all'importo del credito precettato aumentato del 50% ai sensi dell'articolo 546 c.p.c., notificato a codesta Direzione Generale in data 24 novembre 2014.
- Pignoramento promosso da Grazioli Giuseppe per un importo pari a euro **41.221,35**, oltre le spese di registrazione, di notifica e di copia del procedimento di assegnazione.
- Pignoramento promosso da Ravaioli Sergio Maria, per un importo pari a euro **10.280,42**, oltre le spese di registrazione, di notifica e di copia del procedimento di assegnazione, spese forfettarie, c.p.a., i.v.a. se dovuta.
- Pignoramento promosso da Abbado Roberto per un importo pari a euro **27.518,65**, oltre le spese di registrazione, di notifica e di copia del procedimento di assegnazione spese forfettarie, c.p.a., i.v.a. se dovuta,
- Pignoramento promosso da D-Wok s.r.l. per un importo di euro **140.229,20** pari all'importo del credito precettato, aumentato del 50% ai sensi dell'articolo 546 c.p.c., notificato a questa Direzione Generale in data 13 gennaio 2015.

Cordiali saluti

Il Direttore del Servizio Dott.ssa Maria Laura Corda Tel.0706064974

viale Trieste 186 09123 Cagliari - tel +39 070 606 4974 fax +39 070 606 5002  
di.cultura.sport@regione.sardegna.it



## Comune di Cagliari

Direttore Generale

Prot. 24386/30.01.15

Alla dr. Donatella Masala  
Via Corsica, 25  
CAGLIARI

OGGETTO. Teatro Lirico di Cagliari - Riscontro Sua nota 27 gennaio 2015

Gentile dr. Masala

con riferimento alla Sua nota in oggetto, analizzati i documenti relativi alle modalità di formazione nel tempo del credito vantato dal Teatro Lirico nei confronti del Comune di Cagliari, Le fornisco le seguenti informazioni corredate, in allegato, di tutti gli atti citati.

Nell'anno 2006, per ragioni non indicate negli atti in mio possesso, lo stanziamento del contributo concesso al Teatro viene ridotto dai €. 2.420.000,00 previsti nel Bilancio 2005 a €. 400.000,00. Per tale importo ridotto, conseguentemente, vengono assunti gli atti di impegno e liquidazione "quale contributo onnicomprensivo per l'attività artistica per l'anno 2006". Con nota del Dirigente del Servizio Cultura si dà peraltro successiva comunicazione del fatto che, pur assicurando anche per l'anno 2006 il finanziamento di €. 2.420.000,00 si liquida solo "la prima tranche di €. 400.000,00".

Nell'anno 2007, con nota del Dirigente del Servizio Cultura si conferma la "volontà di erogare un contributo di €. 2.000.000,00 a codesta Fondazione per l'annualità 2006...non appena interverrà l'approvazione del Bilancio 2007". Viene poi assunto un atto di impegno per l'importo di €. 2.400.000,00 quale "contributo onnicomprensivo per la stagione 2006/2007", mentre con successivo atto si dispone la liquidazione di €. 2.400.000,00 per "l'attività artistica 2006".

Nell'anno 2008 con nota del Dirigente del Servizio Cultura si comunica la volontà di "erogare un contributo di €. 2.000.000,00 ... per l'annualità 2007, relativamente alle attività svolte durante l'anno appena trascorso...".

Nel 2009 con provvedimento del Dirigente del Servizio Cultura si dà atto che "è prevista l'erogazione del contributo di €. 2.400.000,00 a favore della Fondazione Teatro Lirico di Cagliari per la stagione 2008/2009". In un successivo atto sempre del 2009 si parla invece di un contributo di "€. 2.420.000,00... per la stagione 2008/2009" che viene liquidato per "€. 1.220.000,00 dei quali €. 800.000,00 a titolo di saldo del contributo di €. 2.000.000,00, non erogato negli anni pregressi ... e €. 420.000 quale anticipazione sul contributo dovuto per l'anno 2009".

Da quanto fin qui illustrato emerge in maniera evidente come, negli anni dal 2006 al 2009, le descrizioni della spesa contenute negli atti di impegno e liquidazione spesso contraddittorie, non abbiano in alcun modo aiutato a chiarire, in maniera certa e univoca, gli anni specifici a cui si riferiva la spesa. Ed è anche chiaro che, a seguito della riduzione operata dal Consiglio comunale nella previsione del contributo per il

Teatro Lirico nel Bilancio 2006, si è creato un disallineamento tra le somme previste nel Bilancio e le liquidazioni riferite a quello specifico anno.

Dal 2010 in poi si è proceduto a liquidare le somme previste in Bilancio dando atto che si tratta di saldo dell'anno precedente (cui si può dar corso a presentazione di regolare rendicontazione) e acconto dell'anno in corso.

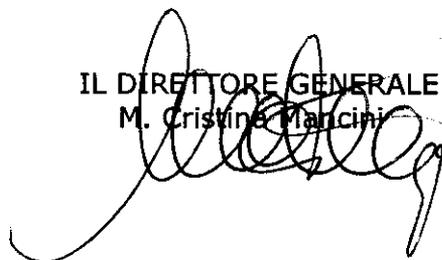
**Ciò comporta che in ogni caso l'Amministrazione comunale non possa liquidare nel corso di un esercizio finanziario più di quanto previsto nel Bilancio dell'anno.**

Nell'anno 2014 sono stati previsti in Bilancio €. 2.200.000,00 come "contributo Teatro Lirico di Cagliari". Tale somma è stata liquidata per intero con determinazione n. 6287 del 25/06/2014, (per €. 200.000,00 a titolo di acconto dell'esercizio 2014 e per euro 2.000.000,00 a titolo di saldo esercizio 2013). E' indispensabile precisare che mentre i 2.000.000,00 di euro del saldo 2013 sono stati regolarmente incassati dal Teatro (con due diversi mandati in data 09.07.2014 e 19.08.2014), la somma relativa all'acconto 2014 di €. 200.000,00 non è mai pervenuta nelle casse del Teatro in quanto sono state attivate numerose azioni di pignoramento da parte dei creditori del Teatro per l'intero importo.

Oltre ad allegarle i documenti citati e riferiti agli anni dal 2006 al 2009, le inoltro anche anche la determinazione assunta in data odierna e riferita all'esercizio in corso (2015) ove viene descritta in maniera chiara la reale situazione dei rapporti tra Teatro e Comune, con riferimento all'anno in corso, sulla base delle nuove regole di contabilità degli Enti Locali.

Rimango a disposizione per qualunque ulteriore informazione e le porgo cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE  
M. Cristina Mancini





Direzione Generale

Classifica VI.3.3

>

Alla Dott.ssa Donatella Masala  
Via Corsica, 25  
09126 CAGLIARI

**Oggetto: POR Sardegna 2000-2006 Asse IV Misura 4.5 linea B) – Manifestazioni Pubbliche di Grande Interesse Turistico – Bando 2003 Riscontro VS nota del 28 gennaio 2015**

Nel'ambito della gestione del POR Sardegna 2000-2006 lo scrivente Assessorato con Determinazione del Direttore Generale n. 762 del 26.06.2003 ha approvato il Bando di cui all'oggetto e la successiva Determinazione del Direttore del Servizio n. 145 del 5 marzo 2004 ha approvato la graduatoria delle istanze ammesse e di quelle escluse tra le quali fra le altre risultava la Fondazione Teatro Lirico di Cagliari. Detta Fondazione ha promosso ricorso al TAR Sardegna avverso la suddetta Determinazione n. 145/03 chiedendone l'annullamento. Il TAR Sardegna con sentenza n. 00460/2012 ha accolto il ricorso con conseguente annullamento della citata Determinazione n. 145/03 richiedendo che la citata istanza venga riammessa alla valutazione.

Tutto ciò premesso, ad oggi, la Fondazione Teatro Lirico di Cagliari non è beneficiaria di alcun contributo a valere sui fondi POR 2000-2006 e pertanto non è stato effettuato nessun impegno finanziario a favore della stessa.

Cordiali saluti

**Il Direttore Generale**

**Mauro Cadoni**